

# **Sisäministeriön ja Poliisihallituksen välinen tulossopimus vuosille 2024-2028**

## Sisällys

1	Strategiset linjaukset.....	3
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	3
3	Tulostavoitteet .....	3
4	Voimavarojen hallinta .....	8
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	9

## 1 Strategiset linjaukset

Pääministeri Orpon hallitusohjelman tavoitteena on vahva ja välittävä Suomi, joka pärjää maailman myrskyissä.

Hallitusohjelmassa sisäministeriön hallinnonalaan vaikuttavat erityisesti seuraavat tavoitteet:

- kansallista turvallisuutta ja yhteiskunnan kriisinkestävyyttä vahvistetaan
- poliisien määrää lisätään
- rikostorjuntaa vahvistetaan
- nuoriso- ja jengirikollisuuden lisääminen torjutaan
- suojelupoliisin toimintakyky varmistetaan
- terrorismia torjutaan tehokkaasti
- rajaturvallisuus varmistetaan pelastustoimen ja hätäkeskuslaitoksen palvelut turvataan
- avun hädänalaisille kohdentava ja väärinkäytökset estävä turvapaikkapolitiikka
- pysyvän oleskelun ja kansalaistamisen ehtoja muutetaan
- työperäistä maahanmuuttoa sujuvoitetaan, hallitaan ja väärinkäytökset estetään

## 2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Sisäministeriön hallinnonalan konsernistrategia on julkaistu 14.12.2023.

Konsernistrategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet:

- Kiireellisten viranomaispalveluiden saavutettavuus on hyvä.
- Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.
- Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuusriskaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan ja poistetaan tehokkaasti.
- Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.
- Ihmiset luottavat turvallisuusviranomaisiin.

## 3 Tulostavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:

Kiireellisten viranomaispalvelujen saavutettavuus on hyvä.

<b>Tulostavoite 1: Poliisin palveluiden saatavuus ja laatu paranevat palvelutasoa valtakunnallisesti yhdenmukaistamalla ja lisäämällä yli poliisiyksiköiden rajojen tapahtuvaa toimintaa sekä viranomaisyhteistyötä.</b>	
<b>Mittari 1:</b> Kiireelliset hälytyspalvelut ja poliisin läsnäolon turvaaminen koko maassa (HO)	
Tavoitetaso 2024	<p>Kiireellisten hälytyspalveluiden saatavuus ja toimintavalmiusaika on hyvällä tasolla (A-tehtävät), min. 9,8.</p> <p>Valvonta- ja hälytyspalvelut ovat tasapuoliset samankaltaisilla alueilla (ml. viiden riskialueen toimintavalmiusaikojen toteutuminen).</p> <p>Viiden riskialueen toimintavalmiusajat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• isot kaupungit enint. 11 min</li> <li>• kaupunkimainen kunta enint. 18 min</li> <li>• taajaan asuttu kunta enint. 30 min</li> <li>• maaseutumainen kunta enint. 35 min</li> <li>• hiljainen maaseutumainen kunta enint. 55 min</li> </ul> <p>Yhteistoiminnasta on sovittu poliisiyksiköiden alueilla HARVATURVA-projektin hyvien käytänteiden mukaisesti.</p>
Tavoitetaso 2025 - 2028	<p>Kiireellisten hälytyspalveluiden toimintavalmiusaika on hyvällä tasolla (A-tehtävät).</p> <p>Valvonta- ja hälytyspalvelut ovat tasapuoliset samankaltaisilla alueilla (riskialueiden toimintavalmiusajat).</p>

<b>Tulostavoite 1: Poliisin palveluiden saatavuus ja laatu paranevat palvelutasoa valtakunnallisesti yhdenmukaistamalla ja lisäämällä yli poliisiyksiköiden rajojen tapahtuvaa toimintaa sekä viranomaisyhteistyötä.</b>	
	Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta on vakiintunutta.
<b>Mittari 2:</b> Rikostorjunnan vahvistaminen (HO), toiminnan yhdenmukaistaminen ja esitutinnan sujuvoittaminen.	
Tavoitetaso 2024-2025	Rikosten esikäsittely, perustutkinta ja suppean esitutinnan käyttö on valtakunnallisesti yhdenmukaistettu (mm. ohjeet, REK-mittarit, syyttäjyhteistyö). Perustutinnan/monialatutinnan prosessit on yhtenäistetty. Rikostutinnan johtamisjärjestelmä on toteutettu. Esitutkintaprosessi on nopeutunut (rikoslakirikosten tutkinta-aika pl. liikenne rikokset enint. 170 vrk; selvitystaso väh. 48 %.)
Tavoitetaso 2026-2027	Nopeasti käsiteltävien ja suppeiden rikosten käsittelyä on sähköistetty (suunnitellut tietojärjestelmäkehitykset ml. sähköisen asioinnin kehittäminen). Esitutinnan tehokkuus on parantunut. Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), enint. 150 vrk ja selvitystaso väh. 54 %. Esitutinnan sujuvoittamiseksi toteutetut lainsäädäntömuutokset (HO) on huomioitu toiminnassa.
<b>Mittari 3:</b> Sähköiset lupapalvelut pääasiallisena palvelumuotona.	
Tavoitetaso 2024-2025	Sähköisen asioinnin käyttöaste on parantunut. Poliisiyksiköiden yhteistoimintaa lupapalveluiden saatavuuden nopeuttamiseksi on lisätty.
Tavoitetaso 2026-2027	Sähköisen asioinnin käyttöaste on korkea, vähint. 82 % Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta on vakiintunutta (Laadullinen arvio).

**Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:**

Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytyneet rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.

<b>Tulostavoite 2: Väkivalta, järjestäytyneet rikollisuus sekä nuoriso- ja jengirikollisuus vähenevät käyttämällä monipuolisesti poliisin rikostorjunta- ja moniviranomaisyhteistyön keinoja (HO).</b>	
<b>Mittari 1:</b> Yksilön ja yhteiskunnan kannalta haitallisimmat rikokset sekä sisäisen turvallisuuden uhat	
Tavoitetaso 2024-2025	Toiminnan suuntaaminen perustuu valtakunnallisesti yhdistettyyn kokonaistilannekuvaan. Rikostorjuntaa on kohdennettu erityisesti yksilön ja yhteiskunnan (ml. oikeus/yhteiskuntajärjestys) kannalta haitallisimpiin rikoksiin. Rikostorjunnan tilannekuvan prosesseja ja viranomaisyhteistyön toimivuutta on tehostettu (kohdevalinta, resurssien kohdentaminen, priorisointi). Kohdetorjuntaa ja rikostorjuntayhteistyötä sekä rikostiedustelua koskevia määräyksiä on päivitetty ja ne on jalkautettu. Alaikäisten tekemien ja heihin kohdistuvien rikosten tutkintaa on nopeutettu. Nuoriso- ja katujengirikollisuutta on torjuttu. (Tutkittujen juttujen lkm) Väkivallan eri muotoja on torjuttu (HO, henkeen ja terveyteen kohdistuneet rikokset, lkm). EXIT-toimintaa on laajennettu kattamaan katujengit (HO, myös yhteistyössä RISEn kanssa). Parhaita pohjoismaisia käytäntöjä on otettu käyttöön rikostorjunnan tehostamiseksi (HO).
Tavoitetaso 2026-2027	Uudet rikostiedustelua koskevat säännökset (HO) on koulutettu ja otettu hallitusti käyttöön. Nuoriso- ja katujengirikollisuuden määrä on vähentynyt (laadullinen arvio).
<b>Mittari 2:</b> Ankkuritoiminnan kehittäminen kattavammaksi ja toimivammaksi (HO)	
Tavoitetaso 2024	Ankkuritoimintaa on laajennettu valtakunnallisen ankkuritoiminnan kehittämisryhmän linjaukset huomioiden. Ankkuritoiminnassa (moniviranomaisyhteistyössä) asiakkuudet on otettu käsittelyyn nopeasti (yli 2300 alle 14 vrk). Toiminta on dokumentoitua ja ankkuritoiminnan tietojärjestelmä on laajassa käytössä. Ankkuritoiminta on kohdennettu tietojohdoisesti tunnistettuihin kohderyhmiin ja erityisesti varhaisessa vaiheessa niihin, jotka ovat vaarassa ajautua vakavampaan rikollisuuteen. Osana ankkuritoimintaa on lisätty yhteistyötä koulujen ja nuorta vastuuttavan sovittelutoiminnan kanssa.
Tavoitetaso 2025-2028	Ankkuritoimintaa on yhdenmukaistettu ja toiminta on käsikirjan mukaista.
<b>Tulostavoite 3: Liikennekuolemat puolittuvat vuoteen 2030 mennessä ja vakavat loukkaantumiset vähenevät osaltaan poliisin liikenneturvallisuustyöllä.</b>	
<b>Mittari 3:</b> Liikennekuolemien puolittuminen v. 2030 mennessä ja vakavien loukkaantumisten vähentäminen	
Tavoitetaso 2024	Liikennekuolemia enintään 180 ja vakavia loukkaantumisia on vähennetty. Onnistuminen liikennevalvonnassa 2,86
Tavoitetaso 2025	Liikennekuolemia enintään 170 ja vakavia loukkaantumisia on vähennetty.
Tavoitetaso 2026	Liikennekuolemia enintään 160 ja vakavia loukkaantumisia on vähennetty. Onnistuminen liikennevalvonnassa 2,95

**Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:**

Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuusuhkaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti.

<b>Tulostavoite 4: Tehostetaan palautuksia, laittoman maahantulon torjuntaa sekä poliisin, Maahanmuuttoviraston ja muiden viranomaisten yhteistyötä ja tiedonvaihtoa palautusten nopeaksi täytäntöönpanemiseksi (HO).</b>	
<b>Mittari 1:</b> Palautusten tehostaminen.	
Tavoitetaso 2024	Tehostettu prosessi palautusten toimeenpanoon (yhteistyössä Migrin ja Rajan kanssa) on mallinnettu ja otettu käyttöön. Turvapaikka- ja oleskelulupaprosessin sekä kansalaislain mukaisissa menettelyissä on kehitetty tiedonvaihtokäytänteitä Maahanmuuttoviraston ja RISEN kanssa yhteistyössä (liittyy myös tulostavoitteeseen 2 jengiytymisen vähentämiseksi). Lainsäädännölliset kehittämistarpeet on kartoitettu. Vapaaehtoisesti palaavien ja palautettujen määrä on kasvanut (mahd. tavoitetaso myöhemmin).
Tavoitetaso 2025-2026	Lainsäädäntömuutokset on koulutettu ja huomioitu prosessin kehittämisessä. Palautustoiminta on tehokasta (ml. palautettujen %-osuus poliisin palautettavaksi jäävistä on kasvanut). Vapaaehtoisesti palaavien ja palautettujen määrä on kasvanut.
Tavoitetaso 2027-2028	Palautustoiminta on tehokasta (ml. palautettujen % osuus poliisin palautettavaksi jäävistä on kasvanut). Palautuskeskus on otettu käyttöön yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa.
<b>Mittari 2:</b> Aktiivinen ulkomaalaisvalvonta, laittoman maahantulon ja maassaoleskelun torjunta	
Tavoitetaso 2024	Poliisin suunnitelma laittoman maahantulon ja maassaoleskelun vastaisten toimien tehostamiseksi on laadittu ja sen toteutumisesta on raportoitu säännöllisesti sisäministeriölle. Poliisihallitus on tehostanut poliisiyksiköiden ohjausta laittoman maahantulon ja maassa oleskelun torjunnassa (ml. ulkomaalaisvalvonnan suoritteita enemmän kuin vuonna 2023). Maahantulon ja maassaolon edellytysten aktiivista valvontaa on lisätty.
Tavoitetaso 2025-2026	Maahantulon ja maassaolon edellytysten aktiivista valvontaa on lisätty.

**Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:**

Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.

<b>Tulostavoite 5: Poliisi on varautunut, tunnistaa ennalta ja antaa oikeinmitoitettua vastetta erilaisiin turvallisuusuhkiin kaikissa oloissa.</b>	
<b>Mittari 1:</b> Valmius ja varautuminen erilaisten uhkien varalta	
Tavoitetaso 2024	Valmiuden ja varautumisen toimenpiteet, suunnitelmat ja tilannekuva ovat ajantasaiset. Viranomaisyhteistyötä ja alueellisia harjoituksia on lisätty. Tilannekuvan tuottaminen, turvallisuushavaintojen ja –poikkeamien analysointi ja niistä raportointi on vakiintunutta. Kriittiseen infrastruktuuriin kohdistuvien rikosten tutkinta on varmistettu ja mahdollinen hybrdivaikuttaminen on tunnistettu. Puolustusliitto Naton jäsenyydestä, siihen liittyvistä sopimuksista ja lainsäädännöstä aiheutuvien poliisin tehtäväalan tehtävien hoito on varmistettu. Riskienhallinta on otettu osaksi kaikkea päätöksentekoa. Teknistä valvontaa on lisätty PTR-viranomaisten yhteistyöllä. Poliisin valmiusyksikön kehittäminen on aloitettu erityisvarusteiden hankinnalla.
Tavoitetaso 2025-2026	Poliisin valmiusyksikön suorituskyvyn (ml. kv-tehtävät) kehittämistä on jatkettu ja tehostettu. ICT-modernisointiohjelmassa on luotu turvalliset pilvikehitysympäristöt osana valtionhallinnon ICT:n kokonaisarkkitehtuuria.
<b>Mittari 2:</b> Terrorismitorjunnan tehostaminen (HO)	
Tavoitetaso 2024	Kansallisen terrorismitorjunnan strategian (2022-2025) ja uudistetun väkivaltaisen radikalisoitumisen vastaisen toimenpideohjelman toimenpiteet ovat käynnissä poliisiyksiköissä. Tilannekuvan kehittämiseen ja yhteistoimintaharjoituksiin on osallistuttu. Tiedonvaihdon esteitä on purettu. Tiedon jakamiseen ja vaihtamiseen liittyvien prosessien ja viranomaisten yhteistyön toimivuus on kartoitettu. <i>(liittyy myös tulostavoitteeseen 2).</i>
Tavoitetaso 2025	Kansallisen terrorismitorjunnan strategian (2022-2025) ja uudistetun väkivaltaisen radikalisoitumisen vastaisen toimenpideohjelman toimenpiteet on toimeenpantu poliisissa. Tiedonjakamisen ja -vaihtamisen prosessien ja viranomaisten välisen yhteistyön kehittämistoimet on toteutettu. <i>(liittyy myös tulostavoitteeseen 2).</i>
Tavoitetaso 2026-2028	Toiminta on yhdenmukaista poliisiyksiköissä.

<b>Tulostavoite 5: Poliisi on varautunut, tunnistaa ennalta ja antaa oikeinmitoitettun vasteen erilaisiin turvallisuusuhkiin kaikissa oloissa.</b>	
	Uudet poliisin tiedonvaihtoa koskevat säännökset (HO) on koulutettu ja otettu käyttöön (liittyy myös tulostavoitteeseen 2).

**Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:**

Ihmiset luottavat turvallisuusviranomaisiin.

<b>Tulostavoite 6: Turvallisuusviranomaisvastaisuus ei nouse (HO).</b>	
<b>Mittari 1:</b> Poliisin ennalta estävän toiminnan kehittäminen	
Tavoitetaso 2024	Poliisin ennalta estävän työn ohjeistusta on päivitetty ja jalkautettu. Ennaltaestävän työn seurantamittaristo on otettu käyttöön. Ennalta estävä työ on kohdennettu sisäministeriön asettamiin painopisteisiin tietojohtoisesti (ml. erityisessä riskissä olevat yhteisöt ja alueet). Poliisin läsnäolo verkossa ja sosiaalisessa mediassa on lisätty.
Tavoitetaso 2025 - 2026	Kansalaisten luottamus poliisiin toimintaan väh. 3,40 (asteikko 1-4) Poliisin ennalta estävää työtä on tehostettu poliisin ydintoiminnoissa. Poliisin ennalta estävä työ on yhdenmukaista poliisiyksiköissä. Ennaltaestävän työn vaikuttavuusmittaristo on kehitetty ja otettu käyttöön.

**Viraston oma tavoitekokonaisuus:**

Poliisin pitkän aikavälin toimintaedellytykset paranevat.

<b>Tulostavoite 7: Palveluja ja tuottavuutta on parannettu lisäämällä tiedolla johtamista ja digitalisaatiota sekä kehittämällä pitkän aikavälin suunnittelua (HO).</b>	
<b>Mittari 1:</b> Vakauttamistoimien toimeenpano sekä pitkän aikavälin toiminnan suunnittelun, tukitoimien ja hallinnon tehtävien digitalisaation kehittäminen	
Tavoitetaso 2024	Vakauttamistoimien toimeenpano: 70 % toteutettu (ml. rahanjakomallin kehittäminen HO). Tukitoimien keskittämistä ja hallinnon tehtävien digitalisaation mahdollisuuksia koskevat esiselvitykset on käynnistetty. Poliisin tulosohjaushanke on käynnistetty ja ohjauksen mittareita on uudistettu. Poliisin hankintojen toimintasuunnitelma on päivitetty (strat. painotukset ja HO-tavoitteet) Pitkäkestoiset hankintasopimukset ja niiden taloudellisuus on selvitetty ja jatkotoimet päätetty.
Tavoitetaso 2025 - 2026	Vakauttamistoimet on toteutettu. Em. esiselvitysten suosittamat mahdolliset muutokset on suunniteltu. Toimintalähtöisen verkostotarkasteluun perustuvat kehittämistoimet on aloitettu. ICT-modernisaatio-ohjelma on valmis. Selvitetään mahdollisuudet laajentaa poliisin maksullista toimintaa mm. lupavalvontaan.
<b>Tulostavoite 8: Poliisin henkilöstön rakenne sekä uudistettu koulutus vastaa toimintaympäristöä ja toiminnallisia tarpeita.</b>	
<b>Mittari 1:</b> Koulutuksen uudistaminen ja henkilöstön rakenteen kehittäminen	
Tavoitetaso 2024	Poliisin operat. toimintaan käytettyjen voimavarojen seurantamalli on otettu käyttöön. Poliisin uudistetun henkilöstösuunnitelman mukaiset toimenpiteet on käynnistetty. Poliisikoulutuksen tila -selvityksen pohjalta jatkotoimet ja hallinnonrajat ylittävä toimenpidekokonaisuus rekrytointien turvaamiseksi on aloitettu (keskusteltuaan sisäministeriön kanssa). Poliisi (AMK) –opiskelijapaikat (500/vuosi) ja Polis (YH) - aloituspaikat ovat täynnä.
Tavoitetaso 2025-2026	Poliisikoulutuksen tila -selvitysten jatkotoimenpiteet ja hallinnonrajat ylittävä toimenpidekokonaisuus (HO) rekrytointien turvaamiseksi ovat käynnissä. Poliisin operatiivista toimintaa on vahvistettu toiminnallisesti parhaalla erityisosaamisella (kuten kyber ja talousasiantuntijat, HO).
Tavoitetaso 2027	Poliisin operatiivisen toiminnan kokonaisuus on saavutettu (+500 htv, operat. toimintaan, HO). Hallitusohjelman mukaiset tavoitteet koulutuksen osalta on saavutettu (HO).

**Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet**

	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
<b>Tuotokset ja laadunhallinta (TAE)</b>							
Toimintavalmiusaika A -luokan tehtävissä, min.	10,0	9,8	9,8	9,8	9,8	9,8	9,8
Palvelukykyaika B -luokan tehtävissä	17,1	17,0	17,0	< 17	< 17	< 17	< 17
Rikoslakirikosten selvitystaso <sup>1</sup> vähint. (%)	46,2	54,4 (46 <sup>2</sup> )	48	50	50	54	54
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), ka, vrk	175	292 (171 <sup>3</sup> )	170	170	160	150	145
Sähköisen lupa-asioinnin käyttöaste (%)	80,4	77,9	80,0	80,0	> 80,0	> 82,0	> 82,0
Ajanvarauksen käyttöaste (varausten lkm/asiakaskäyntimäärä), %	46,1	43,7	50,0	50,0	> 50,0	> 50,0	> 50,0
Päätettyjen JR- juttujen määrä (kpl)	338	336	350	370	380	390	400
Ankkuritoiminnan asiakastapaamiset, lkm	6825	6355	7600	7800	8000	8200	8400
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta (kpl)	17 894	22 274	Seuranta	-	-	-	-
Haltuun saatu rikoshyöty (netto), milj. euroa	40,61	31,88	38,0	> 38,0	> 38,0	> 38,0	> 38,0
<b>Toiminnallinen tehokkuus (TAE)<sup>4</sup></b>							
Hälytystoiminta							
- Tuottavuus	420,4	435,4	455	> 455	> 455	> 455	> 455
- Taloudellisuus, €	258	245	245	< 245	< 245	< 245	< 245
Liikennevalvonnan tuottavuus	301	305	305	> 305	> 305	> 305	> 305
Rikostorjunta							
- Tuottavuus	70	82	70	> 70	> 70	> 70	> 70
- Taloudellisuus, €	1 536	1 343	1500	< 1500	< 1500	< 1500	< 1500
Maksullinen lupahallinto							
- Tuottavuus	4 101	4 648	4100	> 4100	> 4100	> 4100	> 4100
- Taloudellisuus, €	35,2	47,28	42	< 42	< 42	< 42	< 42
Lupahallinnon kustannusvastaavuus %	120,1	115,2	100	100	100	100	100

Talousarviossa poliisin toimialalle asetettuja muita (numeraalisia) tavoitteita vuodelle 2024 seurataan osana tulospöytäkirjoitusta.

<sup>1</sup> Ilman liikenne rikoksia

<sup>2</sup> Ilman Vastaamo-kokonaisuutta

<sup>3</sup> Ilman Vastaamo-kokonaisuutta

<sup>4</sup> Hälytystoiminnan tuottavuus (ABC-tehtävät/hälytystoiminnan htv) ja taloudellisuus (kustannukset/ABC-tehtävät). Liikennevalvonnan tuottavuus (ilman automaattivalvontaa liikenne rikokset/htv). Rikostorjunnan tuottavuus (selvitetyt rikokset/htv) ja taloudellisuus (kustannukset /selv. rikoslakirikokset). Maksullisen toiminnan tuottavuus (poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat /lupa-htv) ja taloudellisuus (kustannukset/poliiisin käsittelemät maksulliset asiat).

## 4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstö on poliisin tärkein voimavara. Henkilöstösuunnittelu ennakoii ja varmistaa, että poliisilla on määrältään ja laadultaan sellaiset henkilöstövoimavarat, jotka mahdollistavat hallitusohjelmassa ja tulosohjauksessa poliisille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen. Poliisin henkilöstösuunnitelma ohjaa poliisiyksiköitä siinä, miten poliisi edistää tavoitteidensa toteutumista henkilöstöjohtamisen keinoin. Poliisin resurssipäätöksillä kohdennetaan osoitetut voimavarat tarkoituksenmukaisesti operatiivisen toiminnan hyvän tuloksellisuuden varmistamiseksi.

<b>Tulostavoite 9: Johto näyttää toiminnallaan hyvää esimerkkiä ja suuntaa.</b>	
<b>Mittari 1:</b> VM Barosta: "Ylimmän johdon toimiminen esimerkkinä ja suunnannäyttäjänä"	
Tavoitetaso 2024	Johtamista ja esimiestyötä on kehitetty poliisin henkilöstösuunnitelman linjausten mukaisesti. (Poliisihallituksen henkilöstöbarometri vähintään 3,5) Poliisihallinnon tyytyväisyys ylimmän johdon esimerkkinä toimimiseen on kasvanut. (Poliisin henkilöstöbarometri vähintään 3,0)
<b>Tulostavoite 10: Henkilöstön hyvinvointi luo edellytykset tavoitteiden saavuttamiselle</b>	
<b>Mittari 1:</b> VM Barosta: "Työtyytyväisyys, indeksi"	
Tavoitetaso 2024	Henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia on parannettu poliisin henkilöstösuunnitelman linjausten mukaisesti. Poliisi on panostanut erityisesti työkykyjohtamiseen. Poliisihallinnossa työtyytyväisyys on parantunut (Poliisin henkilöstöbarometri vähintään 3,38, Poliisihallituksen henkilöstöbarometri vähintään 3,72).

Poliisitoimen kokonaisuus	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028
Henkilöstön määrä	10 238	10 328	10 302	10 534	10 755	10 905	10 905
Sairauspoissaolot, pv/htv	12,5	11,4	10,4	< 10,4	< 10,4	< 10,4	< 10,4

<b>TOIMINNAN RAHOITUS</b>	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Viraston toimintamomentti 26.10.01</b>	TP	Arvio	TA	Kehys	Kehys	Kehys
(1000 euroa)						
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	59 600	39 400	23 000	3 200	3 300	5 800
TA ja LTAt / kehys	828 938	887 921	946 436	965 148	989 098	1 010 598
<b>Käytettävissä oleva rahoitus</b>	<b>888 538</b>	<b>927 321</b>	<b>969 436</b>	<b>968 348</b>	<b>992 398</b>	<b>1 016 398</b>
Menot	935 000	977 900	1 041 600	1 037 500	1 059 000	1 083 300
Tulot	85 900	73 500	75 500	72 400	72 400	72 400
<b>Nettomenot</b>	<b>849 100</b>	<b>904 400</b>	<b>966 200</b>	<b>965 100</b>	<b>986 600</b>	<b>1 010 900</b>
<b>Siirtyy seuraavalle vuodelle</b>	<b>39 400</b>	<b>23 000</b>	<b>3 200</b>	<b>3 300</b>	<b>5 800</b>	<b>791</b>

Poliisin määrärahat nousevat kehyskaudella pääministeri Orpon hallitusohjelman tavoitteiden mukaisesti. Poliisin määrärahalisäykset kohdennetaan pääsääntöisesti poliisin operatiivisen toiminnan vahvistamiseen. Toimintaa suunnitellaan pitkäjänteisesti ja pysyvien kustannusten nousua hillitään tehostamalla toimintaa sekä keskittämällä mahdollisuuksien mukaan mm. hankintoja ja tukitehtäviä.



## 5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimus on laadittu vuosille 2024-2028 ja sitä tarkistetaan vuosittain toimintaympäristöä vastaavaksi.

Tulostavoitteiden etenemistä vuoden aikana seurataan kesäkuussa erikseen annettavien tarkempien ohjeiden mukaisesti. Vuosittaisesta tuloksellisuudestaan virasto raportoi toimintakertomuksessa, joka on osa tilinpäätöstä.

Helsinki, 29.2.2024

Tomi Vuori

Osastopäällikkö  
Sisäministeriö

Seppo Kolehmainen

Poliisiylijohdaja  
Poliisihallitus