

**Poliisihallituksen
tulossopimus vuosille 2025–2029**

Sisällys

1	Strategiset linjaukset.....	3
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	3
3	Tulostavoitteet	3
4	Voimavarojen hallinta	9
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	10

1. Strategiset linjaukset

Pääministeri Orpon hallitusohjelman tavoitteena on vahva ja välittävä Suomi, joka pärjää maailman myrskyissä.

Poliisia koskevat keskeisimmät hallitusohjelmakirjaukset ovat:

- Poliisin läsnäolo turvataan koko maassa. Hallitus nostaa poliisitehtävissä toimivien määrän 8000 poliisihenkilövuoteen vaalikauden loppuun mennessä. Lisäys tehdään poliisin operatiivisen toiminnan vahvistamiseen.
- Hallitus vahvistaa rikostorjuntaa kansalaisten turvallisuuden ja viranomaisia kohtaan koetun luottamuksen lisäämiseksi. Vahvistetaan digitalisaatiota sekä rikostutkinnassa että torjunnassa.
- Hallitus torjuu voimakkaasti järjestäytyntä rikollisuutta, nuoriso- ja katujengirikollisuutta, terrorismia sekä väkivaltaa.
- Kyberuhkien havaitsemista ja torjuntaa parannetaan.
- Tehostetaan poliisin, Maahanmuuttoviraston ja muiden viranomaisten yhteistyötä palautusten täytäntöönpanemiseksi ja poistetaan tiedonvaihdon esteitä.
- Poliisin resurssit turvataan pitkäjänteisesti ja ennakoitavasti siten, että poliisin mahdollisuudet pitkän aikavälin toiminnan suunnitteluun paranevat. Lisätään poliisin perusrahoitusta ja kehitetään poliisin rahoitusmallia tämän tavoitteen mukaisesti.
- Hallitus varmistaa, että poliisilla on käytettävissään työssään tarvitsemansa kalusto sekä terveet ja turvalliset toimitilat.
- Hallitus selvittää mahdolliset poliisikoulutuksen uudistamistarpeet. Toteutetaan hallinnonalarajat ylittävä toimenpidekokonaisuus sen varmistamiseksi, että poliisikoulutukseen on tulevana vuosina saatavilla riittävästi hakuvaatimukset täyttäviä hakijoita.

2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Sisäministeriön hallinnonalan konsernistrategia on julkaistu 14.12.2023.

Konsernistrategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet:

- Kiireellisten viranomaispalveluiden saavutettavuus on hyvä.
- Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.
- Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushakaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan ja poistetaan tehokkaasti.
- Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.
- Ihmiset luottavat turvallisuusviranomaisiin.

3. Tulostavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:	
Kiireellisten viranomaispalvelujen saavutettavuus on hyvä.	
Tulostavoite 1: Poliisin palveluiden saatavuus ja laatu paranevat palvelutasoa valtakunnallisesti yhdenmukaistamalla.	
Mittari 1: Kiireelliset hälytyspalvelut ja poliisin läsnäolon turvaaminen koko maassa (HO)	
Tavoitetaso 2025	Kiireellisten hälytyspalveluiden saatavuus ja toimintavalmiusaika on hyvällä tasolla (A-tehtävät), enintään 9,8 minuuttia.
	Valvonta- ja hälytyspalvelut ovat tasapuoliset samankaltaisilla alueilla (viiden riskialueen toimintavalmiusaikojen toteutuminen, häiriöindeksi, valvontaindeksi).
	Viiden riskialueen toimintavalmiusajat • isot kaupungit enintään 11 min • kaupunkimainen kunta enintään 18 min • taajaan asuttu kunta enintään 30 min • maaseutumainen kunta enintään 35 min • hiljainen maaseutumainen kunta enintään 55 min
Tavoitetaso 2026–2027	Kiireellisten hälytyspalveluiden toimintavalmiusaika on hyvällä tasolla (A-tehtävät)

	Valvonta- ja hälytyspalvelut ovat tasapuoliset samankaltaisilla alueilla (viiden riskialueen toimintavalmiusaikojen toteutuminen).
	Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta on vakiintunutta ja aktiivista (yli poliisiyksiköiden rajojen, esim. Harvaturva harvakunnissa)
Mittari 2: Rikostorjunnan vahvistaminen (HO), toiminnan yhdenmukaistaminen ja esitutinnan sujuvoittaminen	
Tavoitetaso 2025	Rikostorjunnan prosessit on yhdenmukaistettu valtakunnallisesti.
	Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta on toimivaa.
	Esitutkintaprosessi on nopeutunut (rikoslakirikosten tutkinta-aika pl. liikenne rikokset enint. 170 vrk; selvitystaso vähintään 48 %).
	Rikostutkinnan johtamisjärjestelmä on otettu käyttöön sekä tuotu osaksi poliisin koulutusta.
Tavoitetaso 2026–2027	Esitutinnan prosesseja on sähköistetty (tietojärjestelmäkehitykset ml. sähköisen asioinnin kehittäminen).
	Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), enint. 150 vrk ja selvitystaso väh. 54 %.
	Esitutinnan tehokkuus (selvitetyt rikoslakirikokset / htv ja kustannukset 1000 euroa / selvitetty rikoslakirikokset) ja laatu on parantunut.
	Esitutinnan sujuvoittamiseksi toteutetut lainsäädäntömuutokset (HO) on huomioitu toiminnassa (ml. sakkomenettelyn uudistaminen).
	Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta on tehostanut ja parantanut rikostorjunnan tuloksellisuutta valtakunnallisesti.
Mittari 3: Lupapalveluiden saatavuuden parantaminen ja sähköiset lupapalvelut pääasiallisena palvelumuotona.	
Tavoitetaso 2025	Sähköisen asioinnin käyttöaste on parantunut (Sähköisesti vireille laitettujen lupa-asoiden %-osuus vähintään 80 %).
	Lupapalveluja on tehostettu.
	Maksulliset lupapalvelut tuotetaan kustannusvastaavasti.
	Matkustusasiakirjojen käyntiasiakkaista 70 % on ajanvarauksella.
	Maksullisen toiminnan palvelutaso on määritetty ottamalla käyttöön laatumittaristo.
	Poliisiyksiköiden yhteistoimintaa lupapalveluiden saatavuuden nopeuttamiseksi on lisätty.
Tavoitetaso 2026–2027	Sähköisen asioinnin käyttöaste on korkea (Sähköisesti vireille laitettujen lupa-asoiden %-osuus vähintään 82 %).
	Poliisiyksiköiden välinen yhteistoiminta on vakiintunutta (Laadullinen arvio).
	Matkustusasiakirjojen käyntiasiakkaista vähintään 70 % on ajanvarauksella.
Mittari 4: Laillisuusvalvonta poliisitoiminnan laadun parantajana	
Tavoitetaso 2025	Laillisuusvalvonnan tilastointia ja mittaristoa on arvioitu ja hyödynnetään osana laillisuusvalvonnan kehittämistä.
	Laillisuusvalvonnan havaintojen toimeenpanon seurantaa on vahvistettu.
	Laillisuusvalvonnan vaikuttavuus on parantunut oma-aloitteisen valvontatyön kautta.
Tavoitetaso 2026–2027	Poliisihallituksen laillisuusvalvonnan prosesseja on kehitetty ja toiminnon riippumattomuus on varmistettu.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:

Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.

Tulostavoite 2: Väkivalta, järjestäytynyt rikollisuus sekä nuoriso- ja jengirikollisuus vähenevät käyttämällä monipuolisesti poliisin rikostorjunta- ja moniviranomaisyhteistyön keinoja (HO).

Mittari 1: Yksilön ja yhteiskunnan kannalta haitallisimmat rikokset sekä sisäisen turvallisuuden uhat

Tavoitetaso 2025	Väkivalta, nuoriso-, jengi- ja järjestäytynyttä rikollisuutta on torjuttu käyttämällä monipuolisesti poliisin rikostorjunta- ja moniviranomaisyhteistyömuotoja (henkeen ja terveyteen kohdistuneet rikokset lkm., tunnistettujen katujengeihin kuuluvien henkilöiden lkm., tunnistettujen katujengeihin kuuluvien henkilöiden epäillyksi tekemät vakavat rikokset, lkm., päätettyjen jr-juttujen kappalemäärä)
	Rikostorjuntaa on kohdennettu erityisesti yksilön ja yhteiskunnan (ml. oikeus/yhteiskuntajärjestys) kannalta haitallisimpiin rikoksiin pohjoismaista ja kansainvälistä tiedonvaihtoa ja yhteistyötä tehostaen.
	Rikostorjunnan tilannekuvan prosessit, rikostiedustelu, kohdetorjunta ja viranomaisyhteistyö on johdettua, tehokasta ja toimivaa (kohdevalinta, resurssien kohdentaminen, priorisointi).

	Ammattimaisen ja järjestäytyneen rikollisuuden ja jengirikollisuuden tunnistaminen, tiedon kerääminen ja hyödyntäminen on tehokasta ja sitä tehdään yhteistyössä kaikissa poliisin ydintoiminnoissa ja viranomaisyhteistyössä.
	Alaikäisten tekemien ja heihin kohdistuvien rikosten tutkintaa on nopeutettu, tutkinta-aika
	EXIT-toimintaa on laajennettu kattamaan katujengit (HO).
	Parhaita kansainvälisiä käytäntöjä on otettu käyttöön rikostorjunnan tehostamiseksi (HO).
Tavoitetaso 2026–2027	Uudet rikostiedustelua koskevat säännökset (HO) on koulutettu ja otettu hallitusti käyttöön.
	Nuoriso- ja katujengirikollisuuden määrä on vähentynyt (määrällinen ja laadullinen arvio).
	Alaikäisten tekemien ja heihin kohdistuvien rikosten paljastaminen on tehokasta (laatu ja kiireellisyys huomioitu) ja toiminnassa hyödynnetään monialaista yhteistyötä.
Mittari 2: Turvallisuusviranomaisvastaisuuden nousun estäminen ja Ankkuritoiminnan kehittäminen kattavammaksi (HO)	
Tavoitetaso 2025	Kansalaisten luottamus poliisin toimintaan vähintään 3,40 (asteikko 1–4).
	Poliisin läsnäoloa verkossa ja sosiaalisessa mediassa on lisätty.
	Poliisin ankkuritoiminta on kohdennettu tietojohtoisesti tunnistettuihin kohderyhmiin ja niihin, jotka ovat vaarassa ajautua vakavampaan rikollisuuteen.
	Ennalta estävän työn suoritteita ja vaikuttavuutta mitataan valtakunnallisesti yhdenmukaisesti.
	Poliisin ankkuritoiminnassa (moniviranomaisyhteistyössä) asiakkuudet on otettu käsittelyyn nopeasti (Ankkuri extranet: yli 2300 alle 14 vrk).
	Poliisin ankkuritoiminta on yhdenmukaistettu valtakunnallisesti.
	Poliisi on ottanut käyttöön valtakunnallisesti yhtenäisen koulujen kanssa tehtävän yhteistyön mallin.
Tavoitetaso 2026–2027	Poliisin ennalta estävää toimintaa ydintoiminnoissa on tehostettu.
	Ennalta estävän toiminnan tuloksellisuus on parantunut.
	Poliisin Ankkuritoiminta on käsikirjan mukaista.
	Koulujen kanssa tehtävä yhteistyö lisää poliisin ennalta estävän toiminnan tuloksellisuutta.
Tulostavoite 3: Liikennekuolemat puolittuvat vuoteen 2030 mennessä ja vakavat liikenneloukkaantumiset vähenevät osaltaan poliisin liikenneturvallisuustyöllä.	
Mittari 3: Liikennekuolemien puolittuminen v. 2030 mennessä ja vakavien loukkaantumisten vähentäminen	
Tavoitetaso 2025	Onnistuminen liikennevalvonnassa 2,95.
	Liikennevalvontaindeksi 94,3.
	Liikenne rikosindeksi 87,8.
	Liikennekuolemia enintään 170 ja vakavia loukkaantumisia on vähennetty.
Tavoitetaso 2026	Liikennevalvontaindeksi 94,5.
	Liikenne rikosindeksi 87,6.
	Liikennekuolemia enintään 160 ja vakavia loukkaantumisia on vähennetty.
Tavoitetaso 2027	Liikennevalvontaindeksi 94,7.
	Liikenne rikosindeksi 87,4.
	Liikennekuolemia enintään 150 ja vakavia loukkaantumisia on vähennetty.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:

Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuusuhkaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti.

Tulostavoite 4: Tehostetaan laittoman maahantulon torjuntaa, palautusten nopeaa täytäntöönpanoa sekä yhteistyötä ja tietojen vaihtoa Maahanmuuttoviraston ja muiden viranomaisten kanssa (HO).

Mittari 1: Palautusten tehostaminen.

Tavoitetaso 2025	Mallinnetaan tehostettu prosessi palautusten toimeenpanoon yhteistyössä poliisin, Maahanmuuttoviraston ja Rajavartiolaitoksen kanssa ja otetaan se käyttöön.
	Turvapaikka- ja oleskelulupaprosessin sekä kansalaislain mukaisissa menettelyissä on kehitetty tiedonvaihtokäytänteitä Maahanmuuttoviraston ja RISEn kanssa yhteistyössä (liittyy myös tulostavoitteeseen 2 jengitytmisen vähentämiseksi).
	Tilannekuva ja tilastointi palautettavien määrästä on parantunut ja se raportoidaan SM:lle.

	Palautettujen %-osuus poliisin palautettavaksi jäävistä on kasvanut.
	Lainsäädäntömuutoksia on koulutettu ja ne on huomioitu prosessin kehittämisessä.
Tavoitetaso 2026–2027	Palautustoiminta on tehokasta. Palautettujen %-osuus poliisin palautettavaksi jäävistä on kasvanut.
Mittari 2: Aktiivinen ulkomaalaisvalvonta, laittoman maahantulon ja maassa oleskelun torjunta	
Tavoitetaso 2025	Laittoman maahantulon ja maassa oleskelun vastaisten toimien tehostamiseksi on toteutettu operatiiviset toimenpiteet ja niiden tuloksellisuudesta on raportoitu sisäministeriölle.
	Poliisihallitus on tehostanut poliisiyksiköiden ohjausta laittoman maahantulon ja maassa oleskelun torjunnassa (ml. ulkomaalaisvalvonnan suoritteita enemmän kuin vuonna 2024).
	Maassa oleskelun edellytysten aktiivista valvontaa on lisätty.
Tavoitetaso 2026–2027	Maassa oleskelun operatiivista valvontatoimintaa on analysoitu ja tuloksellisuutta on parannettu.
	Maassa oleskelun edellytysten aktiivista valvontaa on lisätty.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:	
Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.	
Tulostavoite 5: Poliisi on varautunut, tunnistaa ennalta ja antaa oikeinmitoitettun vasteen erilaisiin turvallisuusuhkiin kaikissa oloissa.	
Mittari 1: Valmius ja varautuminen erilaisten uhkien varalta	
Tavoitetaso 2025	Valmiuden ja varautumisen toimenpiteet, suunnitelmat ja tilannekuva ovat ajantasaiset muuttuvien hybridi- ja muiden uhkien varalta.
	Ahvenanmaan poliisin kanssa on sovittu yhteistyörakenteet ja parannettu tiedonkulkua.
	Tilannekuvan tuottaminen, turvallisuushavaintojen ja –poikkeamien analysointi ja niistä raportointi on vakiintunutta.
	Kriittiseen infrastruktuuriin kohdistuvien rikosten tutkinta on varmistettu hybridivaikuttamisen tunnistamiseksi.
	Puolustusliitto Naton jäsenyydestä, siihen liittyvistä sopimuksista ja lainsäädännöstä aiheutuvien poliisin tehtäväalan tehtävien hoito on varmistettu.
	Poliisin valmiusyksikön suorituskyvyn (ml. kv-tehtävät) ja valtion ylimmän johdon suojauksen kehittämistä on jatkettu.
Tavoitetaso 2026–2027	ICT-modernisointiohjelmassa on luotu turvalliset pilvikehitysympäristöt osana valtionhallinnon ICT:n kokonaisarkkitehtuuria.
Tavoitetaso 2028	Poliisi on ottanut Virve 2 viranomaisverkon käyttöön, jossa toteutuu tehokas ja turvallinen viestintä poliisin ja muiden viranomaisten kesken
Mittari 2: Terrorismintorjunnan tehostaminen (HO)	
Tavoitetaso 2025	Kansallisen terrorismintorjunnan strategian (2022–2025) toimenpiteet on toimeenpantu.
	Päivitetyt kansallisen väkivaltaisen radikalisoitumisen ja väkivaltaisen ekstremismin ennaltaehkäisyn ja torjunnan toimenpideohjelman (2024–2027, HO) toimenpiteet on käynnistetty.
	Kansallinen rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen riskiarvio on valmistunut.
	Tilannekuvan kehittämiseen ja yhteistoimintaharjoituksiin on osallistuttu.
Tavoitetaso 2026–2027	Tiedonjakamisen ja -vaihtamisen prosessien ja viranomaisten välisen yhteistyön kehittämistoimet on toteutettu. <i>(liittyy myös tulostavoitteeseen 2).</i>
	Uudet poliisin tiedonvaihtoa koskevat säännökset (HO) on koulutettu ja otettu käyttöön <i>(liittyy myös tulostavoitteeseen 2).</i>
	Kansallisen väkivaltaisen radikalisoitumisen ja väkivaltaisen ekstremismin ennaltaehkäisyn ja torjunnan toimenpideohjelman (2024–2027) toimenpiteet on toteutettu.
	Kansalliset järjestelyt ja käytännöt kansallisen rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen riskiarvion päivittämiselle ja riskiarvion toimintasuunnitelman tehokkaan toimeenpanon varmistamiseksi ovat luotu ja vakiinnutettu.

Viraston oma tavoitekokonaisuus:	
Poliisin pitkän aikavälin toimintaedellytykset paranevat.	
Tulostavoite 6: Palveluja ja tuottavuutta on parannettu lisäämällä tiedolla johtamista ja digitalisaatiota sekä kehittämällä pitkän aikavälin suunnittelua (HO).	
Mittari 1: Vakauttamistoimien ja tuottavuusohjelman toimeenpano sekä pitkän aikavälin toiminnan suunnittelun, tukitoimien ja hallinnon tehtävien digitalisaation kehittäminen	
Tavoitetaso 2025	Vakauttamistoimien toimeenpano: 80 % toteutettu (ml. rahanjakomallin kehittäminen HO).

	Tuottavuusohjelman toimeenpano on käynnistetty.
	Tukitoimien keskittämistä ja hallinnon tehtävien digitalisaation mahdollisuuksia koskevien esiselvitysten suosittamat mahdolliset muutokset on suunniteltu.
	Poliisin tulosojaushanke on toteutettu ja ohjauksen uudistetut mittarit on otettu käyttöön.
	Poliisin toimintälähtöisen verkostotarkastelun ja poliisin tuottavuusohjelman mukaiset toimenpiteet toimitilakustannusten nousun hillitsemiseksi on käynnistetty.
	On selvitetty mahdollisuudet laajentaa maksullista toimintaa lupavalvontaan.
Tavoitetaso 2026–2027	Vakauttamistoimet on toteutettu.
	Tukitoimien keskittämistä ja hallinnon tehtävien digitalisaation mahdollisuuksia koskevien esiselvitysten suosittamat muutokset on toteutettu.
	Poliisin toimintälähtöisen verkostotarkasteluun perustuvat ja tuottavuusohjelman mukaiset toimitilakustannusten hillinnän toimenpiteet ovat käynnissä.
	ICT-modernisaatio-ohjelma on valmis ja ICT kustannusten nousu on hidastunut.
Tulostavoite 7: Poliisin henkilöstön rakenne sekä osaaminen vastaa toimintaympäristöä ja toiminnallisia tarpeita.	
Mittari 1: Osaamisen ja henkilöstön rakenteen kehittäminen	
Tavoitetaso 2025	Poliisikoulutuksen tila -selvitysten jatkotoimenpiteet ja hallinnonrajat ylittävä toimenpidekokonaisuus (HO) rekrytointien turvaamiseksi ovat käynnissä.
	Poliisin operatiivista toimintaa on vahvistettu toiminnallisesti parhaalla erityisosaamisella (kuten kyber ja talusasiantuntijat, HO).
	Poliisi (AMK) –opiskelijapaikat ja Polis (YH) - aloituspaikat ovat täynnä.
	Poliisin operatiivisen toiminnan kokonaisuus on saavutettu (HO).
Tavoitetaso 2026–2027	Hallitusohjelman mukaiset tavoitteet koulutuksen osalta on saavutettu (HO).

Toiminnallinen tuloksellisuus

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	Alustava tavoite 2029
Tuotokset ja laadunhallinta							
Toimintavalmiusaika A-luokan tehtävissä, min.	9,6	9,8	9,8	9,8	9,8	9,8	9,8
Palvelukykyaika B-luokan tehtävissä, min.	17,1	17,0	< 18	< 18	< 18	< 18	< 18
Valvonta- ja hälytystoiminnan tehtävien määrä yhteensä (A, B ja C –tehtävät), kpl	965 794	992 966	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
- josta oma-aloitteiset tehtävät, %	47,2	48,3	50	50	50	50	50
Liikennevalvontaindeksi	99,6	94,2	94,3	94,5	94,7	95,0	95,8
Liikenne rikosindeksi	86,8	87,9	87,8	87,6	87,4	86,5	85,5
Kuolemaan johtaneet liikenneonnettomuudet, enintään, kpl	176	175	163	150	140	130	120
Rikoslakirikosten määrä, enintään, kpl	513 448	522 326	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Selvitetyt rikoslakirikokset, lkm.	334 600	345 730	320 000	330 000	330 000	335 000	340 000
Rikoslakirikosten (pl. liikenne rikokset) selvitystaso ¹ vähintään, %	55,8 (47,6/46 ²)	48	50	50	54	54	54
Rikoslakirikosten tutkinta-aika (pl. liikenne rikokset), ka, vrk	249 (171 ³)	170	170	160	150	145	145
Päätettyjen JR- juttujen määrä, kpl	336	350	370	380	390	400	400
Päätettyjen talousrikosjuttujen määrä, kpl	2 059	1 950	2 250	2 250	2 250	2 250	2 250

¹ Ilman liikenne rikoksia

² Ilman Vastaamo-kokonaisuutta

³ Ilman Vastaamo-kokonaisuutta

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	Alustava tavoite 2029
Ankkuroitoinnin asiakastapaamiset, lkm.	6 354	7 600	7 800	<8 000	<8 000	<7 800	<7 600
Alle 18-vuotiaaseen kohdistunut kiireellinen esitutkinta, kpl	22 274	23 000	23 000	24 800	24 800	24 200	24 200
Haltuun saatu rikoshyöty (netto), milj. euroa	38,8	38,0	> 38,0	> 38,0	> 38,0	> 38,0	> 38,0
Sähköisen lupa-asioinnin käyttöaste (%)	73,2	80,0	80,0	> 80,0	> 82,0	> 82,0	> 82,0
Lupahallinnon ajanvarauksen käyttöaste (varausten lkm./ asiakaskäyntimäärä), %	43,7	50,0	50,0	> 50,0	> 50,0	> 50,0	> 50,0
Poliisin käsittelemät maksulliset lupa-asiat yhteensä, kpl	1 344 900	1 424 000	924 000	1 119 000	1 500 000	1 334 000	1 419 000
Toiminnallinen tehokkuus							
Hälytystoiminta (AB-tehtävät) ⁴							
- Tuottavuus	566	455	> 455	> 455	> 455	> 455	> 455
- Taloudellisuus, €	204	245	< 245	< 245	< 245	< 245	< 245
Hälytystoiminnan kustannukset, 1000 euroa	252 185	267 000	281 000	291 000	300 000	310 000	310 000
Valvonnan kustannukset, 1000 euroa	138 610	149 000	159 000	169 000	179 000	189 000	189 000
Liikennevalvonnan tuottavuus ⁵	305	305	> 305	> 305	> 305	> 305	> 305
Liikennevalvontaan käytetty työaika, htv	413,1	492,0	475	475	477	477	480
- josta raskaan liikenteen valvontaan käytetty työaika, (tunnit/1 640 htv)	46,4	52,0	50	50	51	51	52
Liikenneturvallisuuden laskennalliset kustannukset, 1 000 euroa	-	57 000	59 000	61 000	63 000	65 000	65 000
Rikostorjunta							
- Tuottavuus ⁶	82	70	> 70	> 70	> 70	> 70	
- Taloudellisuus ⁷ , €	1 399	1500	< 1500	< 1500	< 1500	< 1500	
Rikostorjunnan kustannukset, 1 000 euroa	468 199	494 000	510 000	526 000	542 000	558 000	558 000
Maksullinen lupahallinto							
- Tuottavuus ⁸	3831	4100	> 4100	> 4100	> 4100	> 4100	
- Taloudellisuus ⁹ , €	39	44	< 42	< 42	< 42	< 42	
Lupahallinnon kustannusvastaavuus %	115	100	100	100	100	100	100
Lupahallinnon tuottoennuste/ arvio, 1 000 euroa	60 105	59 500	48 000	55 000	55 000	55 000	55 000
Lupapalvelujen kustannukset (maksullinen), 1 000 euroa	52 159	59 500	48 000	55 000	55 000	55 000	55 000

⁴ Hälytystoiminnan tuottavuus (AB-tehtävät/hälytystoiminnan htv) ja taloudellisuus (hälytystoiminnan kustannukset/AB-tehtävät).

⁵ ilmoitetut liikenne rikokset, kpl / liikennevalvonnan toteutuneet htv tunnit / 1640 (pl. automaattivalvonta)

⁶ selvitetty rikoslakirikokset / htv

⁷ kustannukset / selvitetty rikoslakirikokset, 1000 euroa

⁸ poliisin käsittelemät maksulliset asiat / maksullinen lupa-htv

⁹ kustannukset / poliisin käsittelemät maksulliset asiat, euroa

4. Voimavarojen hallinta

Henkilöstö on poliisin tärkein voimavara. Henkilöstösuunnittelu ennakoii ja varmistaa, että poliisilla on määrältään ja laadultaan sellaiset henkilöstövoimavarat, jotka mahdollistavat hallitusohjelmassa ja tulosoikeuksissa poliisille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen. Poliisin henkilöstösuunnitelma ohjaa poliisiyksiköitä siinä, miten poliisi edistää tavoitteidensa toteutumista henkilöstöjohtamisen keinoin. Poliisin resurssipäätöksillä kohdennetaan osoitetut voimavarat tarkoituksenmukaisesti operatiivisen toiminnan hyvän tuloksellisuuden varmistamiseksi.

Tulostavoite 8: Johtaminen on ammattimaista ja tukee tuloksellisuutta.

Mittari 1: VM Barosta: Johtamisindeksi

Tavoitetaso 2025	Johtamista ja esimiestyötä on kehitetty poliisin henkilöstösuunnitelman linjausten mukaisesti.
	Poliisin johtamisindeksi on vähintään 3,4 (2022: 3,3) ja Poliisihallituksen vähintään 3,7 (2022: 3,6)

Tulostavoite 9: Henkilöstö voi hyvin.

Mittari 1: VM Barosta: "Työtyytyväisyys, indeksi"

Tavoitetaso 2025	Poliisihallinnossa työtyytyväisyys on parantunut. Poliisin työtyytyväisyysindeksi on vähintään 3,40 (2022: 3,38) ja Poliisihallituksen 3,8 (2022: 3,72).
	Poliisihallitus tuottaa tiedon henkilöstön työtyytyväisyydestä vuosittain ja poliisiyksiköt joka toinen vuosi.
	Poliisi on panostanut erityisesti työkykyjohtamiseen.
	Henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia on parannettu poliisin henkilöstösuunnitelman linjausten mukaisesti.
	Valtion henkilöstöstrategian toimeenpano on aloitettu.

Poliisitoimen kokonaisuus	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	Alustava tavoite 2029
Henkilöstön määrä	10 328	10 302	10 534	10 769	10 989	10 989	10 989
— josta poliisimiesten määrä, htv ¹⁰	7592	7 698	7 754	7 880	8 100	8 100	8 100
Operatiiviset henkilöstövoimavarat, htv ¹¹	8 179	8 344	8 400	8 530	8 750	8 750	8 750
— joista poliisimiehiä, htv	7 089	7 219	7 275	7 405	7 625	7 625	7 625
Sairauspoissaolot, pv/htv	10,2	10,4	< 10,4	< 10,4	< 10,4	< 10,4	< 10,4

¹⁰ Poliisi-htv tarkoittaa poliisimiesviroissa (laki poliisin hallinnosta 15 § ja valtioneuvoston asetus poliisista 1 §) työskenteleviä virkamiehiä riippumatta siitä, työskenteleekö henkilö HO:n mukaisissa poliisin operatiivisissa tehtävissä vai muissa tehtävissä, esimerkiksi Poliisihallituksessa, Poliisiammattikorkeakoulussa, poliisin lupahallinnossa tai hallinnollisissa tehtävissä.

¹¹ Poliisin operatiivisen toiminnan vahvistumista seurataan valvonta- ja hälytystoimintaan (ml. vartiointi), liikenneturvallisuuteen ja rikostorjuntaan kohdentuvien henkilötyövuosien kehityksenä (poliisimiehet ja muu henkilöstö). Seurantaan eivät sisälly esimerkiksi viraston johtotehtävät, poliisi (AMK) harjoittelijat, lupahallinto, Poliisihallitus tai Poliisiammattikorkeakoulu.

TOIMINNAN RAHOITUS	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Viraston toimintamenomomentti 26.10.01	Toteuma	Arvio	TAE	Kehys	Kehys	Kehys
(1000 euroa)						
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	39 137	27 401	20 737	6 321	9 840	6 585
TA ja LTAt / kehys	887 921	946 904	975 112	998 949	1 020 175	1 020 633
Käytettävissä oleva rahoitus	927 058	974 305	995 849	1 005 270	1 030 015	1 027 218
Menot	979 360	1 029 068	1 053 528	1 066 930	1 094 930	1 093 930
Tulot	81 127	75 500	64 000	71 500	71 500	71 500
Nettomenot	898 233	953 568	989 528	995 430	1 023 430	1 022 430
Siirtyy seuraavalle vuodelle	27 401	20 737	6 321	9 840	6 585	4 788
Tuottavuus / sopeuttamistoimet suhteessa vuoteen 2024			13 803	30 362	38 171	41 298

Poliisin hallinnosta annetun lain (110/1992) mukaan Poliisihallituksen tehtävänä on sisäministeriön ohjauksen mukaisesti: 1) suunnitella, kehittää, johtaa ja valvoa poliisitoimintaa ja sen tukitoimintoja alaistensa poliisiyksiköiden osalta; 2) vastata poliisin tehtäviin liittyvien kansalaisten palvelujen tasapuolisesta saatavuudesta ja laadusta maan eri osissa; 3) päättää alaistensa poliisiyksiköiden välisestä yhteistoiminnasta; 4) vastata alaistensa poliisiyksiköiden tulosohtauksesta ja voimavarojen suuntaamisesta niille; 5) huolehtia muista sille säädetyistä tai määrätyistä tehtävistä.

Poliisihallituksen tärkein tehtävä on kansalaisten palveluiden turvaaminen siten, että niiden saatavuus ja laatu toteutuvat tasapuolisesti koko maassa ja sen eri osissa. Se koskee hälytystoiminnan lisäksi myös muita poliisin palveluita, kuten rikostorjuntaa, lupapalveluita, valvontaa sekä ennalta estävää työtä. Huolimatta poliisille osoitetuista merkittävistä resurssilisäyksistä sekä viime että nykyisellä hallituskaudella peruspalveluiden alueelliset erot eivät ole merkittävästi parantuneet. Vuonna 2025 tulee kiinnittää erityistä huomioita Poliisihallituksen ydintehtävien suorittamiseen.

Poliisin määrärahat nousevat kehyskaudella pääministeri Orpon hallitusohjelman tavoitteiden mukaisesti. Poliisin määrärahalisäykset kohdennetaan pääsääntöisesti poliisin operatiivisen toiminnan vahvistamiseen. Toimintaa suunnitellaan pitkäjänteisesti ja pysyvien kustannusten nousua hillitään tehostamalla toimintaa sekä keskittämällä mahdollisuuksien mukaan mm. hankintoja ja tukitehtäviä.

Toimitilojen kehittäminen on toteutettava vuosille 2025–2028 annetun julkisen talouden suunnitelman rahoitustason mukaisesti. ICT:n kehittämisessä on varmistettava valtiontalouden kokonaistaloudellisuus ja yhteentoimivuus muiden viranomaisten, erityisesti oikeudenhoidon, järjestelmien kanssa.

Virasto laatii hankintalain mukaisista suoraan hankinnoista suoraan hankintailmoituksen. Virasto lisää markkinoiden kartoittamista ja pyrkii kilpailuttamaan aiempaa enemmän hankintojaan, varsinkin, jos kartoituksen tuloksena löytyy useampia mahdollisia toimittajia. Strategisesti tärkeissä hankinnoissa otetaan huomioon varautumisnäkökulma.

5. Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimus on laadittu vuosille 2025–2029 ja sitä tarkistetaan vuosittain toimintaympäristöä vastaavaksi. Vuosittaisesta tuloksellisuudestaan virasto raportoi toimintakertomuksessa, joka on osa tilinpäätöstä.

Poliisihallitus raportoi sisäministeriölle tulostavoitteiden etenemisestä noin neljä kertaa vuodessa yhteisesti sovittavalla tavalla.

Helsinki, 9.12.2024

Tomi Vuori

Osastopäällikkö
Sisäministeriö

Ilkka Koskimäki

Poliisiylijohtaja
Poliisihallitus