

**Rajavartiolaitoksen
tulossopimus vuosille 2025–2029**

Sisällys

1	Strategiset linjaukset	3
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
3	Tulostavoitteet	3
4	Voimavarojen hallinta	7
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	8

1 Strategiset linjaukset

Pääministeri Orpon hallitusohjelman tavoitteena on vahva ja välittävä Suomi, joka pärjää maailman myrskyissä.

Rajavartiolaitosta koskevat keskeisimmät hallitusohjelmakirjaukset ovat:

- Rajavartiolaitoksen riittävät resurssit, kalusto ja teknologia varmistetaan. Rajavartioiden määrä pyritään turvaamaan.
- Lainsäädäntö, mukaan lukien toimivaltuudet, päivitetään vastaamaan rajaturvallisuuden tarpeita.
- Säädetään Rajavartiolaitokselle laajemmat mahdollisuudet teknologian hyödyntämiseen rajaturvallisuuden ylläpitämisessä ja kehitetään teknisen valvonnan säätelyä.
- Varmistetaan meripelastuksen ja ympäristövahinkojen torjuntakyky.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Sisäministeriön hallinnonalan konsernistrategia on julkaistu 14.12.2023.

Konsernistrategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet:

- Kiireellisten viranomaispalveluiden saavutettavuus on hyvä.
- Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.
- Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushuolta eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan ja poistetaan tehokkaasti.
- Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.
- Ihmiset luottavat turvallisuusviranomaisiin.

3 Tulostavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet: Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin. Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushuolta eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti.	
Tulostavoite 1: Suomen rajavalvonta on tehokasta ja uskottavaa. Rajavartiolaitos vahvistaa Suomen turvallisuutta ja torjuu Suomeen ja Eurooppaan kohdistuvia turvallisuushuolia ulkorajoilla ml. välineellistettyä laitonta maahantuloa. Rajatapahtumia ja rajat ylittävää rikollisuutta ennaltaehkäistään ja estetään tehokkaalla rajavalvonnalla ja sitä tukevalla valvontajärjestelmällä sekä rikostorjunnalla.	
Tavoitetaso 2025	Rajaturvallisuuden vaikuttavuus (asteikolla 1-5): 4,2 (tavoite 2024: 4,1, toteuma v. 2023: 4,1) (Tunnusluku muodostuu 27 yksittäisestä laadullisesta mittarista, jotka jakautuvat rajavalvontaan, yhdyshenkilötoimintaan ja kansainvälisiin operaatioihin sekä naapurimaiden viranomaisten kanssa tehtävään yhteistyöhön.)
Tavoitetaso 2025–2026	Hallitaan ja estetään välineellistettyä sekä muuta laitonta ja laajamittaista maahantuloa ja torjutaan rajat ylittävää rikollisuutta hyödyntäen tarvittaessa uusiutunutta lainsäädäntöä ja toimivaltuuksia. Rajaturvallisuustaktiikkaa ja -toimintamalleja kehitetään esteaidan, kehittyvän valvontakyvyn ja suorituskykyisemmän kaluston sekä radioteknisen valvonnan suomat mahdollisuudet hyödyntäen. Uudet toimivaltuudet koulutetaan henkilöstölle ja otetaan operatiiviseen käyttöön tehokkaasti, mutta hallitusti. Strategisten hankkeiden toimeenpanoa jatketaan siten, että parantuva suorituskyky saadaan suunnitellussa aikataulussa osaksi operatiivista toimintaa. Kehitetään kansainvälisen rajaturvallisuusavun vastaanottamista ja antamista. Vuonna 2025 Rajavartiolaitos osallistuu EURMV:n pysyvän joukon tehtäviin enintään 20 henkilöllä kahden vuoden komennuksille (pysyvän joukon luokka 2 henkilöstö) ja enintään 98 henkilöllä eli 392 operaatiokuukauden verran lyhyemmille 1-4 kk komennuksille (pysyvän joukon luokka 3

	henkilöstö). Lisäksi operaatioihin varaudutaan lähettämään yhteensä 16 operaatiokuukauden ajaksi nopea vene ja rannikkovartiovene. Sopeuttamistoimet toimeenpannaan tehokkaasti ja pyrkien siihen, että ne heikentävät operatiivista toimintaa mahdollisimman vähän.
Tavoitetaso 2025–2029	Kaksi uutta Turva luokan ulkovartiolaivaa otetaan käyttöön vuosina 2025 ja 2026.
	Kaksi uutta valvontalentokonetta otetaan käyttöön vuosina 2026 ja 2027.
	Uusittu maa- ja merirajan tekninen valvontajärjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2027 loppuun mennessä.
	Esteitä rakennetaan suunnitelman mukaisesti nopeutetusti vaiheittain vuoteen 2027 mennessä.
Tavoitetaso 2025–2027	Olemassa olevia ja uusia toimivaltuuksia hyödynnetään sekä tiedustelutiedon tarkkuuden ja reaaliaikaisuuden parantamiseksi että tilanteen niin edellyttäessä välineellistetyn maahantulon torjunnassa ja hallinnassa.
Tavoitetaso 2025	Rajavartiolaitos tukee tehtäviensä puitteissa poliisia ja Maahanmuuttovirastoa palautusten toimeenpanon tehostamisessa.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.

Tulostavoite 2: Rajavartiolaitoksen valmius ja suorituskky vastaavat tehtäviä ja toimintaympäristön vaatimuksia. Varaudutaan määrätietoisesti hybridivaikuttamiseen itärajalla ja merellä.

Tavoitetaso 2025–2029	Suomen turvallisuusympäristön muututtua Rajavartiolaitoksen toiminnan painopisteet ovat rajojen valvonta maalla ja merellä, tilannekuvan ja tiedustelutiedon tuottaminen rajatilanteesta sekä valmistautuminen rajatilanteen edellyttämien valtioneuvoston päätösten toimeenpanoon raja-alueilla ja rajanylityspaikoilla.
	Rajavartiolaitos ylläpitää rajaturvallisuutta säätelemällä valmiuttaan ja siirtämällä ja käyttämällä joustavasti voimavaroja niin alueellisesti kuin eri tehtävien välillä tilanteen edellyttämällä tavalla. Lähtökohtaisesti suorituskkyä suunnataan rajatarkastuksista rajojen valvontaan ja alueellisen koskemattomuuden turvaamiseen.
	Rajavartiolaitoksen suorituskkyä nostetaan niin käynnissä olevien materiaalihankkeiden kuin osaamisen kehittämisen ja lisääntyneen koulutuksen avulla. Rajatarkastusten turvallisuutta ja sujuvuutta edistetään painopisteenä Helsinki-Vantaa ja Lapin lentoliikenne sekä otetaan EES- ja ETIAS-järjestelmät käyttöön vuosina 2024–2025.
	Hybridivaikuttamisen torjuntaa ja välineellistetyn sekä laittoman maahantulon hallintaa ja estämistä kehitetään huomioiden uusiutunut lainsäädäntö, saadut kokemukset ja viranomaisyhteistyötä parantamalla sekä moniviranomaisharjoituksin.
	Hyödynnetään EU:n rahoitusmekanismit täysimääräisesti operatiivisen toiminnan tason ylläpitämiseksi. Rajavartiolaitos sopeuttaa toimintansa annettuihin kehyksiin.
	Radioteknisen valvonnan suorituskyyyn rakentaminen käynnistyy vuodesta 2024. Suorituskky rakennetaan MVX-hankkeessa vuosina 2025–2027, VL2025-hankkeessa 2025 - 2026 ja sekä rahoituksen sallimassa laajuudessa itärajalle sekä rannikkoalueelle vuosina 2025–2028.
	Toimeenpannaan Rajavartiolaitoksen sopeuttamisohjelma etupainotteisesti vuodesta 2025 alkaen kulujen minimoimiseksi.
	EU-rahoitusinstrumentteja hyödynnetään vielä aikaisempaakin tehokkaammin ja vaikutetaan seuraavan rahastokauden kriteeristöön ja allokatioihin. Vuonna 2025 hyödynnetään erityisesti BMVI:n temaattisia hakuja ja aloitetaan BMVI:n sääntöjen mukaisen lisärahoituksen hyödyntäminen.
	Osallistutaan häiriö- ja kriisitilanteiden sääntelyn kokonaistarkasteluun Rajavartiolaitoksen toimialalla mm. toimivaltuuksiin sisärajoilla ja tehdään sen jälkeen tarvittavat esitykset toimivaltuuksien tarkistamiseksi. Osallistutaan meripelastuslain tarkistukseen sekä tarkastellaan Rajavartiolaitoksen toimivaltuuksia talousvyöhykkeellä häiriötilanteissa.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.

Tulostavoite 3: Lainsäädäntö, mukaan lukien toimivaltuudet, päivitetään vastaamaan rajaturvallisuuden tarpeita.**Mittari 1: Rajavartiolaitoksen varautumista tukevien toimivaltuuksien tarkistaminen.**

Tavoitetaso 2025–2029	Hankkeessa toteutetaan häiriö- ja kriisitilanteiden sääntelyn kokonaistarkastelu Rajavartiolaitoksen toimialalla ja tehdään sen jälkeen tarvittavat esitykset toimivaltuuksien tarkistamiseksi. Hankkeessa valmistellaan muun muassa tarvittavat lainsäädännön muutokset, jotka liittyvät Rajavartiolaitoksen toimivaltuuksiin sisärajoilla. Aikataulu: Hanke
-----------------------	---

	asetetaan vuonna 2024 ja lakiesitys on tarkoitus antaa eduskunnalle syysistuntokaudella 2025.
Mittari 2: Rajavartiolaitoksen merellistä toimintaa koskevan lainsäädännön tarkistaminen	
Tavoitetaso 2025–2029	Hankeessa toteutetaan muun muassa meripelastuslain tarkistus sekä tarkastellaan Rajavartiolaitoksen toimivaltuuksia talousvyöhykkeellä häiriötilanteissa. Hanke asetetaan vuoden 2025 aikana. Valmisteluaikataulu tarkentuu.
Tulostavoite 4: Meripelastustoimen hätätilanteisiin ja ympäristövahinkoihin osoitetaan viipymättä vaikuttavaa apua.	
Tavoitetaso 2025	Meriturvallisuuden vaikuttavuus 4,0 (tavoite 2024: 4,1, toteuma v. 2023: 4,0) (Tunnusluku muodostuu neljästä laadullisesta mittarista, meripelastusavun saapuminen onnettomuuspaikalle, meri- ja ympäristötilannekuvan laatu, ympäristövahinkojen torjuntavalmius ja merellisten öljy- ja kemikaalivahinkojen torjuntakyky.)
Tavoitetaso 2026–2029	Rajavartiolaitoksen johtamis- ja toimintavalmius merellisiin onnettomuuksiin on välitön. Rajavartiolaitoksessa on jatkuva johtamis-, viestitys- ja suoritusvalmius meripelastustoimen etsintä- ja pelastustehtäviin. Kaikkiin merellä tapahtuviin vaaratilanteisiin kyetään osoittamaan apua.
	Muiden meripelastustoimeen osallistuvien toimijoiden voimavarat hyödynnetään.
	Meripelastuksen suorituskyky varmistetaan ylläpitämällä ajantasaista tilannekuvaa, harjoittelulla, koulutuksella, meripelastusyksiköiden katselmoinneilla ja tarkastuksilla.
	Suorituskyky kyetään ylläpitämään vanhojen ulkovartiolaivojen poistuessa vaiheittain käytöstä 2025–2026 ja VL2025 aluksia otettaessa operatiiviseen käyttöön.
	Valtioneuvostoon periaatepäätöksenä vahvistetun kansallisen ympäristövahinkojen torjunnan strategian toimeenpanosuunnitelma toimeenpannaan vuodesta 2025 alkaen.
	Ympäristövahinkojen torjuntakaluston harjoittelua ja hankintoja jatketaan vuosisuunnitelmien ja erillisten hankintapäätösten mukaisesti. Merialueen ympäristövahinkojen torjunnan talvi(jää)suorituskykyä kehitetään edelleen.
	Raskaiden ilmatyynyalusten korvaushanke rahoitus pyritään turvaamaan ja korvaushanke aloittamaan hallitusohjelman mukaisesti siten, että uuden alukset ovat käytössä viimeistään vuonna 2027.
Tulostavoite 5: Rajavartiolaitoksen sotilaallista suorituskykyä sekä liittoutumisen edellyttämää yhteistoimintakykyä kehitetään turvallisuusympäristöön vastaamiseksi tiiviissä yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa	
Tavoitetaso 2025	Alueellisen koskemattomuuden ja sotilaallisen maanpuolustuksen vaikuttavuus: 3,7 (tavoite 2024: 3,7, toteuma v. 2023: 3,9) (Tunnusluku muodostuu häiriö- ja poikkeusolovalmiuden ylläpidon ja Rajavartiolaitoksen joukkotuotannon ja sotilaallisen maanpuolustuksen koulutuksen mittareista.)
Tavoitetaso 2025–2029	Rajavartiolaitoksen materiaalista suorituskykyä sekä kriisinsietokykyä kehitetään suunnitelmallisesti koko suunnittelukauden ajan. Suunnitelmavalmius kaikkiin kriisitilanteisiin pidetään korkealla tasolla. Henkilöstön ja asevelvollisten osaamistasoa kehitetään niin ikään erillisten suunnitelmien mukaisesti.
	Rajajoukkojen kehittämisyy on käynnissä yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa. Joukkorakenteeseen tehtävät muutokset ajoittuvat vuosikymmenen loppupuolelle.
	Nato-jäsenyyden edellyttämät toimet käynnistetään asteittain vuodesta 2024 tavoitteen ollessa noin viidessä vuodessa saavuttaa asetettava tavoitetaso.
	Yhteistoimintakyky osana yhteistä puolustusta rakennetaan yhteistyössä puolustusvoimien kanssa vaiheittain suunnittelukauden aikana.
Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet: Ihmiset luottavat turvallisuusviranomaisiin.	
Tavoitetaso vuosi 2025–2029	Rajaseudun alueen asukkaat kokevat Rajavartiolaitoksen toiminnan tuottavan turvallisuutta (asteikolla 1–5): 3,8 (tavoite 2024: 3,8, toteuma v. 2023: 3,9).
	Rajanylittäjät kokevat Rajavartiolaitoksen ylläpitävän rajaturvallisuuden hyvällä tasolla (asteikolla 1–5): 4,5 (tavoite 2024: 4,8, toteuma v. 2023: 4,7) ja rajanylitykset sujuvina (asteikolla 1–5): 4,5 (tavoite 2024: 4,7, toteuma v. 2023: 4,6).
	Rajavartiolaitos viestii avoimesti, aktiivisesti, monikanavaisesti ja oikea-aikaisesti raja- ja meriturvallisuudesta lisäten sidosryhmien ja kansalaisten luottamusta. Tehokas viestintä kertoo myös siitä, kuinka Rajavartiolaitokselle osoitettuja voimavaroja käytetään turvallisuuden edistämiseksi.

Toiminnallinen tuloksellisuus

	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	Alustava tavoite 2029
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus (ind)	89,2	93,4	94,4	98,2	100,6	102,4	103,1
Vaikuttavuus (1–5)	4,0	4,2	4,1	4,2	4,2	4,2	4,2
Rajaturvallisuus (1–5)	4,0	4,2	4,2	4,3	4,3	4,3	4,3
Toiminnan laatu ja palvelukyky (1–5)							
Yhdyshenkilötoiminta ja kansainväliset operaatiot	4,6	4,7	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
Yhteistyö naapurimaiden viranomaisten kanssa	3,9	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
Rajavalvonta	4,1	4,2	4,2	4,4	4,4	4,4	4,4
Meriturvallisuus (1–5)	4,1	4,1	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Toiminnan laatu ja palvelukyky (1–5)							
Meripelastus	4,2	4,5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Merellisen ympäristön suojelu	3,5	3,5	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1
Alueellinen koskemattomuus ja sotilaallinen maanpuolustus (1 - 5)	3,9	3,7	3,7	3,7	3,7	3,8	3,8
Toiminnan laatu ja palvelukyky (1–5)							
Häiriö- ja poikkeusolovalmiuden ylläpito	4,0	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9
Rajavartiolaitoksen joukkotuotanto ja sotilaallisen maanpuolustuksen koulutus	3,8	3,5	3,5	3,5	3,6	3,7	3,7
Toiminnallinen tehokkuus							
Tuottavuus (ind)	106,5	92,1	93,2	95,5	99,9	100,5	100,6
Taloudellisuus (ind)	90,0	70,8	86,4	91,0	98,9	104,8	106,9

Rajavartiolaitoksen toiminnan tehokkuutta, tuotoksia ja laadunhallintaa ja siten vastaavasti toiminnan tuloksellisuutta ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta seurataan järjestelmällä, joka saa keskeiset tilastotietonsa Rajavartiotoiminnan tietojärjestelmästä. Rajavartiolaitoksen toiminnan vaikuttavuutta lasketaan rajaturvallisuuden, meriturvallisuuden sekä alueellisen koskemattomuuden ja sotilaallisen maanpuolustuksen osa-alueilla. Tunnuslukujen arvo lasketaan useasta laadullisesta mittarista, jotka on esitetty kokonaisuudessaan Rajavartiolaitoksen tulossuunnitelman ja toiminta- ja taloussuunnitelman liitteessä 1.

Tulostietojärjestelmää kehitetään toimintaympäristön muutosten johdosta jatkuvasti. Tulevina vuosina muutokset näkyvät erityisesti teknisen valvonnan määrän lisääntymisenä. Rajatarkastuksissa painopiste on rajanylityksien turvallisuuden varmistamisessa, mutta erityisesti Helsingin lentoasemalla sekä Lapin lentoasemilla myös ylitysten sujuvuus on merkittävässä roolissa. Suunnittelukaudelle ajoittuu EES ja ETIAS järjestelmien käyttöönotto, mikä kuormittaa rajatarkastustapahtumia ainakin käyttöönoton alkuvuosina ja tulee vaikuttamaan rajatarkastusten sujuvuuteen ja asiakastytyväisyyteen heikentävästi. Meriturvallisuuden ja sotilaallisen maanpuolustuksen osalta toiminta on vakiintunut korkealle tasolle ja painopiste on saavutetun suorituskyvyn ylläpitämisessä. Rajavartiolaitoksen toimintaan kohdistuvat tuottavuustoimet vähentävät ulkovartiolaivojen toimintavuorokausia ja vaikuttavat ympäristövahinkojen torjunnan valmiuteen heikentävästi. Sotilaallisen maanpuolustuksen osalta harjoitustoiminta on ollut hyvin korkealla tasolla suorituskyvyn nostamiseksi, harjoitusten määrää lasketaan hallitusti jonkin verran, mutta määrä on silti merkittävä.

4 Voimavarojen hallinta

Tulostavoite 6: Johtaminen on ammattitaitoista ja tukee tuloksellisuutta.	
Mittari 1: VM Barosta: Johtamisindeksi	
Tavoitetaso 2026	3,68 (2024: 3,68. Tavoite oli 3,61, vuoden 2022 tulos 3,60.)
Tulostavoite 7: Henkilöstö voi hyvin.	
Mittari 2: VM Barosta: "Työtyytyväisyys, indeksi"	
Tavoitetaso 2026	3,73 (2024: 3,73. Tavoite oli 3,67, vuoden 2022 tulos oli 3,66.)
Tavoitetaso 2025–2029	Virasto toteuttaa henkilöstön hyvinvointia ja johtamista kartoittavan kyselyn joka toinen vuosi. Mikäli kyselyn keskeisissä tuloksissa tapahtuu merkittävä (-0,15) pudotus, niin virasto toteuttaa uuden kyselyn heti seuraavana vuonna tarvittavassa laajuudessa.
Tavoitetaso 2025	Valtion henkilöstöstrategian toimeenpano on aloitettu.
Tulostavoite 8: Palveluja ja tuottavuutta on parannettu lisäämällä tiedolla johtamista ja digitalisaatiota.	
Tavoitetaso 2025–2029	RAVALU III toteutus siten, että sovellukset otetaan käyttöön vaiheittain vuodesta 2025 alkaen. TK-toiminnan toimeenpano uusilla järjestelyillä täysipainoisesti vuonna 2025.
	Rajavartiolaitoksen tutkimus- ja kehittämistoiminta järjestellään uudelleen osaksi tietojohtamista ja sitä aikaisempaa paremmin tukien.
	VIRVE2 migraatio on toteutettu vuoden 2028 loppuun mennessä edellyttäen, että Rajavartiolaitoksen operatiiviset vaatimukset täyttäviä teknologisia ratkaisuja on käytettävissä ja verkon maantieteellinen kattavuus on riittävä Rajavartiolaitoksen tarpeisiin nähden.

Rajavartiolaitos toteuttaa sopeuttamishojelman vuodesta 2025 alkaen. Sopeuttaminen tulee kohdistumaan sekä henkilöstöön ja operatiiviseen toimintaan, että kaluston ylläpitoon ja määrään. Kaikkein Rajavartiolaitoksen toimintaan ja suunnitteluun liittyy taloudellisuuden ja tehokkuuden huomioon ottaminen. Talousarvion ulkopuoliset rahoituslähteet hyödynnetään täysimääräisesti.

Suunnittelukaudella Rajavartiolaitoksen henkilöstövoimavaroja säädellään tarkalla henkilöstösuunnittelulla siten, että Rajavartiolaitoksen tehtävät ja voimavarat ovat mahdollisimman oikeasuhtaisia muuttuneen toimintaympäristön edellyttämällä tavalla. Toimivaltaisten rajavartiomiesten henkilötyövuosikehitys ei laske alle 2573 HTV sopeuttamistoimien johdosta.

Rajavartiolaitos kehittää ennakoiden hallintoaan vähentääkseen ja keventääkseen hallintotoiden määrää ja kuormittavuutta sekä kohdistaa työtä tehokkaasti ydintoimintoihin ja toiminnan muuta kehittämistä.

Toimitilojen osalta mahdollisuudet tehostamiseen ovat aikaisempien tehostamistoimien johdosta hyvin rajalliset, mutta hienosäätöä tehdään siellä, missä se arvioidaan mahdolliseksi. Toimitilahankkeiden toimeenpanossa painopiste on terveellisten ja turvallisten työolosuhteiden takaaminen henkilöstölle. Nostetun perusvuokratason ansiosta yhdessä Senaattikiinteistöjen kanssa laaditaan kunnossapitosuunnitelma, jonka avulla toimitilat jatkossa ylläpidetään. Sisäilmaongelmaisten toimitilojen kunnostamiseen tarvitaan kuitenkin edelleen lisävoimavaroja. Väistötilat esille nousevien sisäilmaongelmaisten rakennusten osalta ovat välttämättömiä henkilöstön terveyttä vaarantamatta.

ICT-palveluiden osalta Rajavartiolaitoksen omat mahdollisuudet tehostamistoihin ovat rajalliset. Käynnissä olevissa tietojärjestelmähankkeissa hankkeiden tehokas toimeenpano sekä järjestelmien käyttöönotto varmistetaan vaihteellisuudella sekä tavoitteiden realistisella ja kustannukset huomioivalla tavoitteen asettelulla.

	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	Alustava tavoite 2029
Henkilöstön määrä HTV	2921	3005	3025	3046	3013	2965	2957
Sotilasviranhaltijoiden määrä (2573 HTV)		2559	2550	2580	2579	2577	2595
Sairauspoissaolot kalenteripv/HTV	11,1	10,9	10,7	10,5	10,3	10,1	9,9

Laaja henkilöstötutkimus, jossa mitataan mm. työtyytyväisyyttä, toteutetaan kahden vuoden välein. Henkilöstötutkimuksen työtyytyväisyysindeksi muodostuu usean aihealueen kysymyspatteristosta (esihenkilötyö ja johtaminen, työn sisältö ja vaikuttamismahdollisuudet, palkkaus, osaaminen, oppiminen ja uudistuminen, työyhteisön toimintakulttuuri, työ- ja toimintaympäristö, vuorovaikutus ja viestintä sekä työnantajakuva ja arvot).

TOIMINNAN RAHOITUS	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Viraston toimintamenomomentti 26.20.01. (1000 euroa)	TP	Arvio	TAE	Kehys	Kehys	Kehys
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	55 445	48 623	24 000	15 310	13 026	8 829
TA ja LTAt / kehys	312 030	349 366	312 656	319 794	321 723	321 895
Käytettävissä oleva rahoitus	367 475	397 989	336 656	335 104	334 749	330 724
Menot	328 466	382 189	328 946	334 478	338 320	334 962
Tulot	9 613	8 200	7 600	12 400	12 400	7 400
Nettomenot	318 853	373 989	321 346	322 078	325 920	327 562
Siirtyy seuraavalle vuodelle	48 623	24 000	15 310	13 026	8 829	3 162
Tuottavuus/sopeuttamistoimet suhteessa vuoteen 2024			20 450	20 071	17 761	20 541

Kehyksessä on huomioitu pysyvänä 6 milj. euron määrärahalisäys sekä kasvavat RTV ylläpitokustannukset. Tuloissa on huomioitu BMVI erityistoimen ennakoitu palauma ylläpitäviin hankintoihin 2026 ja 2027 (5 + 5 milj. euroa).

Rajavartiolaitoksen toimintamenojen voimavaravaje on noin 25 miljoonaa euroa vuonna 2025, mukaan lukien hallitusohjelmassa ja kehysriihessä huhtikuussa 2024 edellytetyt säästöt. Vajeessa ei ole huomioitu Nato-liittoutumisen aiheuttamia nousevia kuluja. Henkilötyövuosien vähimmäismäärään hallitus on ottanut kantaa kehysriihessä huhtikuussa 2024 kirjaamalla pöytäkirjaan, että rajavartioiden määrä ei vähene. Rajavartiolaitoksen tuottavuus- ja sopeuttamisohjelma suunnitellaan siten, että edellä mainittu vähimmäismäärä ei alitu.

Osa vuosien 2025 ja 2026 sopeuttamistarpeesta katetaan siirtävillä määrärahoilla. Sopeuttamisohjelman toimeenpanoa ja vaikutuksia seurataan aktiivisesti ja tarvittavia muutoksia varaudutaan tekemään. Vuodesta 2027 eteenpäin tarvittavat toimet kehyksessä pysymiseksi suunnitellaan ja päätetään vuoden 2026 kuluessa.

Virasto laatii hankintalain mukaisista suoramankinnoista suoramankintailmoituksen. Virasto lisää markkinoiden kartoittamista ja pyrkii kilpailuttamaan aiempaa enemmän hankintojaan, varsinkin, jos kartoituksen tuloksena löytyy useampia mahdollisia toimittajia. Strategisesti tärkeissä hankinnoissa otetaan huomioon varautumisenäkökulma.

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimus on laadittu vuosille 2025–2029 ja sitä tarkistetaan vuosittain toimintaympäristöä vastaavaksi.

Tulostavoitteiden etenemistä vuoden aikana seurataan kesäkuussa erikseen annettavien tarkempien ohjeiden mukaisesti. Vuosittaisesta tuloksellisuudesta virasto raportoi toimintakertomuksessa, joka on osa tilinpäätöstä.

Helsinki, 6.11.2024

Liikenne-, viestintä- ja sisäministeri Lulu Ranne

Rajavartiolaitoksen päällikkö Pasi Kostamovaara

LIITE

Rajavartiolaitoksen tuottavuusohjelma