

**Maahanmuuttoviraston
tulossopimus vuosille 2026–2029**

Sisällys

1.	Strategiset linjaukset.....	3
2.	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	3
3.	Tulostavoitteet	4
4.	Voimavarojen hallinta	9
5.	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	10

1. Strategiset linjaukset

Maahanmuuttovirasto tekee päätökset maahanmuutto-, turvapaikka-, pakolaisuus- ja kansalaisuusasioihin ja ylläpitää Suomen vastaanottojärjestelmää.

Pääministeri Orpon hallitusohjelman tavoitteena on vahva ja välittävä Suomi, joka pärjää maailman myrskyissä.

Maahanmuuttovirastoa koskevat keskeisimmät hallitusohjelmakirjaukset ovat:

- kansallista turvallisuutta ja yhteiskunnan kriisinkestävyyttä vahvistetaan
- avun hädänalaisille kohdentava ja väärinkäytökset estävä turvapaikkapolitiikka
- Suomen turvapaikanhakujärjestelmää tehostetaan ja turvapaikkahakemukset käsitellään enintään 6 kuukauden määräajassa
- kielteisen päätöksen saaneet palaavat tai heidät palautetaan lähtömaihin mahdollisimman nopeasti.
- pysyvän oleskelun, kansalaistamisen sekä perheen yhdistämisen ehtoja tiukennetaan
- työperäistä maahanmuuttoa sujuvoitetaan, hallitaan ja väärinkäytökset estetään

Toimintaympäristön keskeisimmät muutokset

Maahanmuuttoviraston toimintaympäristö jatkuu epävakana. Venäjän aloittaman hyökkäyssodan jatkuminen, globaalin turvallisuustilanteen heikkeneminen sekä julkiseen talouteen kohdistuvat säästöpainet heijastuvat Maahanmuuttoviraston toimintaan.

Suomeen suuntautuva maahanmuutto on ollut kasvussa viime vuosina. Kasvun taustalla on ollut erityisesti työ-, koulutus- ja perheperusteisen muuttoliikkeen lisääntyminen. Samalla Kaakkois- ja Etelä-Aasian merkitys Suomeen suuntautuvan maahanmuuton osalta on entisestään vahvistunut. Erityisesti kansainvälisten opiskelijoiden ja perheenjäsenten selvästi kasvanut määrä tulee näkymään tulevina vuosina entistä voimakkaammin myös jatkolupaa, pysyvää oleskelulupaa ja kansalaisuutta koskevissa prosesseissa.

Laiton maahantulo EU:n eteläisillä ulkorajoilla ylläpitää Suomeen sisärajojen kautta suuntautuvan laittoman maahantulon uhkaa, vaikka Suomen maantieteellinen asema ja useiden jäsenvaltioiden ylläpitämät väliaikaiset rajatarkastukset tällä hetkellä hillitsevät liikettä. Haasteen muodostavat erityisesti viisumeihin ja oleskelulupiin liittyvät väärinkäytökset sekä turvapaikanhakijoiden luvaton edelleen liikkuminen jäsenvaltiosta toiseen.

Maahanmuuttoviraston toimintaan vuonna 2026 vaikuttavat erityisesti EU:n maahanmuutto- ja turvapaikkasopimuksen (pakti) toimeenpano, viraston budjettirahoitukseen kohdistuvat merkittävät säästöt sekä hallitusohjelman mukaiset ulkomaalaislain muutokset.

2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Sisäministeriön hallinnonalan konsernistrategia on julkaistu 14.12.2023.

Konsernistrategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet:

- Kiireellisten viranomaispalveluiden saavutettavuus on hyvä.
- Väkipuutos ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.
- Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushuolta eikä maahanmuuttajajärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan ja poistetaan tehokkaasti.
- Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.
- Ihmiset luottavat turvallisuusviranomaisiin.

Työ- ja elinkeinoministeriön ja sen hallinnonalan strategia on päivitetty 1.10.2025.

Työ- ja elinkeinoministeriön strategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat tavoitteet:

- Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu
- Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee
- Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteiden saavuttamista

3. Tulostavoitteet

3.1. Hallitusohjelmaa ja yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita toimeenpanevat tulostavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite:

SM: Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushukkaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti.

TEM: Ulkomaisen työvoiman saatavuus paranee ja väärinkäytökset estetään.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteelle asetetaan seuraavat toiminnalliset tulostavoitteet ja mittarit:

Tulostavoite 1: Parannetaan ulkomaisen työvoiman saatavuutta sujuvoittamalla luvan saamista ja varmistetaan kustannustehokas sekä väärinkäytökset ehkäisevä oleskelulupajärjestelmä, joka tukee kansallista turvallisuutta.

Mittari 1: Viranomaisten välisellä tiedonvaiholla ehkäistään tehokkaasti väärinkäytöksiä sekä riskejä sisäiselle ja kansalliselle turvallisuudelle oleskelulupahakemusten käsittelyvaiheessa.	
2026–2029	Oleskelulupahakemustiedot ovat yhteistyöviranomaisten käytettävissä voimassa olevan lainsäädännön ja sovittujen menettelyjen mukaisesti.
Mittari 2: Hakijoiden henkilöllisyys todennetaan luotettavasti.	
2026	Turvataan koneellista biometriavertailua edistäneen AMBER-hankkeen kehittämishyötyjä hankkimalla ratkaisulle CEN-standardisointi ja mahdollistetaan näin kehitystyön jatkamisedellytykset rahoituksen sen salliessa.
	Digitaalisen oleskelulupakortin testaus on toteutettu onnistuneesti vuoden loppuun mennessä yhdessä pohjan ja rajan kanssa.
2027	Digitaalisen oleskelulupakortin viranomaistestauksen tulokset on analysoitu ja käynnistetään jatkotoimenpiteet tulosten perusteella.
Mittari 3: Työ- ja koulutusperusteisten oleskelulupien keskimääräinen käsittelyaika vuorokausina hallitusohjelmatavoitteiden mukaisesti	
2026–2029	- Opiskelijat 1. luvat, myönteiset päätökset 30 vrk - Suomessa tutkinnon suorittaneet, myönteiset 1. luvat ja jatkoluvat 30 vrk - Pikakaista 14 vrk - Erytisiasiantuntijan oleskelulupa, ensimmäiset myönteiset päätökset 7 vrk - TTOL 1. luvat, myönteiset päätökset 30 vrk - Muut työperusteiset 1. luvat, myönteiset päätökset 30 vrk
Mittari 4: Rakennetaan ja toteutetaan kattava jälkivalvontajärjestelmä ja laajennetaan se keskeisimpiin lupaprosesseihin, millä varmistetaan aidosti vaikuttava järjestelmä (sisältäen automaatioavusteisen ja jatkuvan valvontaherätteiden keruun ja niiden tutkimisen sekä ajankohtaisuus- ja ilmiöpohjaiset teema- ja erityisvalvonnat)	
2026–2029	Suurimpia työ- ja koulutusperäisiä lupia valvotaan säännöllisesti ja kustannustehokkaasti. Valvonnan toteutustavassa huomioidaan tuottavuusohjelman vaatima menosopeutus: valvonnan tiheys, toistuvuus ja suuntautuminen eri lupatyyppeihin arvioidaan riskiperusteisesti sekä viranomaisten tiedonvaihtoon perustuen tarvittaessa päivitettävän valvontasuunnitelman mukaisesti. Valvonnassa huomioidaan laittoman työnteon torjunta tehostamalla seuraamusmaksujen asettamista laittomasti oleskelevia työllistävälle työnantajille.

Tulostavoite 2: Kansalaisuushakemusten ruuhka puretaan ja kansalaisuuskoe otetaan käyttöön.

Mittari 1: Kansalaisuushakemusten käsittelyaika 12 kk; tavoitteellinen osuus ratkaistuista hakemuksista	
2026	70 %
2027	90 %
2028	95 %
Mittari 2: Kansalaisuuskokeen hallinnointi	
2026	Kansalaisuuskoe on valmis käyttöönottettavaksi.
2027	Kansalaisuuskokeen hallinnointiin liittyvät menettelyt on vakiinnutettu.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite: Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushakaa eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteelle asetetaan seuraavat toiminnalliset tulostavoitteet ja mittarit:

Tulostavoite 3: Turvapaikka- ja vastaanottojärjestelmä toimii tehokkaasti, väärinkäytökset estetään, turvallisuusuhat havaitaan varhaisessa vaiheessa ja niihin puututaan.

Mittari 1: Turvapaikkahakemusten käsittelyaika lyhennetään korkeintaan kuuteen kuukauteen. Mittarina 6 kk tavoiteajassa käsiteltyjen osuuden kehitys (pl. lainmukaiset pidennysperusteet)	
2026	1.7.2026 alkaen 100 %.
2027–2029	100 %
Mittari 2: HAO-palautusten käsittelyaika lyhennetään korkeintaan 5 kuukauteen. (v. 6/2026 alkaen paktin myötä säädetään lakisääteinen käsittelyaika; tutkimatta jättäminen 1kk, nopeutettu menettely 2kk)	
2026–2029	100 %
Mittari 3: Turvapaikkaprosessin tuottavuuskehitys	
2026	40 pts/htv
2027	55 pts/htv
2028–2029	60 pts/htv
Mittari 4: Kaikki poliisin toteuttamaa tai valvomaa maastapoistamista edeltävät uusintahakemukset tutkitaan paluulentoa mennessä.	
2026	Välittömästi ennen paluulentoa jätetyt uusintahakemukset käsitellään kolmen tunnin tavoiteajassa.
Mittari 5: Turvapaikkajärjestelmän väärinkäyttöä torjutaan lyhentämällä väärinkäyttöviitteisten ja perusteettomien hakemusten käsittelyaikoja (mittarina käsittelyajan mediaaniluku vuorokausina)	
2026	Tutkimatta jättäminen (uusintahakemukset) 7 vrk (50 %), 14 vrk (50 %) (2022 68 vrk, 2023 46 vrk)
	Tutkimatta jättäminen (Dublin-tapaus) 60 vrk (2022 76 vrk, 2023 112 vrk)
	Ilmeisen perusteeton hakemus 40 vrk (2022 119 vrk, 2023 116 vrk)
	Saanut suojelua EU-valtiossa 66 vrk (2022 137 vrk, 2023 171 vrk)
2027	Tutkimatta jättäminen (uusintahakemukset) 12 vrk (2022 68 vrk, 2023 46 vrk)
	Tutkimatta jättäminen (Dublin-tapaus) 50 vrk (2022 76 vrk, 2023 112 vrk)

	Ilmeisen perusteeton hakemus 38 vrk (2022 119 vrk, 2023 116 vrk)
	Saanut suojelua EU-valtiossa 50 vrk (2022 137 vrk, 2023 171 vrk)
2028– 2029	Tutkimatta jättäminen (uusintahakemukset) 10 vrk (2022 68 vrk, 2023 46 vrk)
	Tutkimatta jättäminen (Dublin-tapaus) 45 vrk (2022 76 vrk, 2023 112 vrk)
	Ilmeisen perusteeton hakemus 38 vrk (2022 119 vrk, 2023 116 vrk)
	Saanut suojelua EU-valtiossa 45 vrk (2022 137 vrk, 2023 171 vrk)
Mittari 6: Paktin toimeenpano	
2026	Virastolla on valmius muuttoliike- ja turvapaikkasopimuksen (paktin) täytäntöönpanoon, ml. tehokkaammat prosessit, kesäkuussa 2026.
	Paktiin liittyvät kriittiset tietojärjestelmämuutokset (erityisesti eurodac) (kehittämiskustannus noin 31 milj. euroa), on toteutettu.
	Paktiin liittyvät ohjeistukset ja koulutukset toteutuvat paktin koulutussuunnitelman mukaisesti.
2026–2027	Paktin maahanmuuttokertomukseen liittyvien tietosisältöjen toimituksen jatkuvuuden ja laadun varmistamiseksi toteutetaan tietosisältöjen tuotantotekninen siirtymä hyödyntämään Power BI järjestelmää.
Mittari 7: Kuntiin siirtyneiden ukrainalaisten osuus kotikuntaoikeuden saamiseen oikeutetuista ukrainalaisista	
2026	90 %
Mittari 8: Kuntaan siirtymisen km. aika kotikunnan saamisesta	
2026–2029	60 vrk
Mittari 9: Suomalaisen yhteiskunnan kurssikokonaisuus on pakollinen kaikille 18–80- vuotiaille vastaanoton piirissä oleville asiakkaille, ja se tarjotaan myös kaikille yksityismajoituksessa asuville vastaanottojärjestelmän asiakkaille.	
2026–2029	100 % 18–80-vuotiaista asiakkaista suorittaa suomalaisen yhteiskunnan kurssikokonaisuuden.

Tulostavoite 4: Suomessa oleskelevat kielteisen oleskelulupapäätöksen saaneet poistuvat tai heidät poistetaan maasta viivytystä päätöksen saamisesta. Vapaaehtoinen paluu on ensisijainen maasta poistumisen muoto. Viranomaisten välistä yhteistyötä tehostetaan paluiden ja palautusten täytäntöönpanossa.

Mittari 1: Paluukeskus-toimintamallin pilotointi	
2026	Paluukeskustoimintamallin pilotin tulokset on analysoitu ja raportti valmis Q2/2026. Paluukeskustoiminnan vakiinnuttamista jatketaan yhteistyössä poliisin kanssa.
	Käynnistetään paluusiin, rajamenettelyyn ja rajoitustoimien määrittämiseen erikoistuneen vastaanottokeskuksen suunnittelu pääkaupunkiseudulle tai sen lähialueille. Suunnitelma sisältää resurssit ja aikataulun.
Mittari 2: Avustetun vapaaehtoisen paluun järjestelmän tuella palanneiden määrä suhteessa kansainvälisen suojelun hakemuksensa peruuttaneiden tai kielteisen päätöksen saaneiden määrään	
2026–2029	20 % hakemuksensa peruuttaneista tai kielteisen päätöksen saaneista kv-suojelua hakeneista palaa AVP-järjestelmän tukemana
Mittari 3: Palautusprosessin ja menettelyjen sekä viranomaisyhteistyön tehokkuus	
	Rajavartiolaitoksen ja Poliisin käännyttämisesitysten käsittelyaika 6 vrk (mediaani)

2026–2029	Maahanmuuttovirasto seuraa jatkuvasti palautuskiellon piirissä olevien uhkaa aiheuttavien henkilöiden suojeluaseman lakkauttamisedellytyksiä sekä ottaa nämä tapaukset oma-aloitteisesti ratkaistavaksi, jos lähtömaan turvallisuustilanne sen mahdollistaa.
	Suojeluaseman väärinkäyttöä ehkäistään tehokkaasti. Maahanmuuttovirasto selvittää ja arvioi yhdessä Rajavartiolaitoksen kanssa mahdollisuudet tehostaa suojeluaseman saaneiden henkilöiden matkustustietojen käyttöä nykyisestä, jotta voidaan puuttua matkustamiseen kotimaahan vapaa-ajan tai muussa ei-välttämättömässä tarkoituksessa.
	Palautusten toimeenpanon priorisointikäytännöt ja painopisteet sekä linjausvastuut on määritetty prosessiin osallistuvien viranomaisten kesken. Paluiden tilannekuva on kehitetty ennakoivampaan suuntaan yhteistyössä poliisin kanssa. Frontexin tukipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti paluutoiminnan kustannustehokkuuden lisäämiseksi.
	Uusintahakemuspäivystykset järjestetään aina kun päivystys soveltuu maastapoistamistilanteeseen.
Mittari 4: Vastaanottojärjestelmän asiakkaat saavat välittömästi hakemuksen jättämisen jälkeen tietoa vapaaehtoisen paluun mahdollisuudesta ja kielteisen turvapaikkapäätöksen saaneille annetaan kohdennetusti paluuneuvontaa.	
2026–2029	100 % 18–80- vuotiaista vapaaehtoisen paluun kohderyhmään kuuluvista vastaanottojärjestelmän asiakkaista on saanut tietoa vapaaehtoisesta paluusta.
Mittari 5: Maahanmuuttoviraston hanketoiminta lähtöalueilla on palautuksia tukevaa.	
2026	Hankkeita edistetään sovitun aikataulun mukaan.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite: Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteelle asetetaan seuraavat toiminnalliset tulostavoitteet ja mittarit:

Tulostavoite 5: Ennakoidaan ja varaudutaan toimintaympäristön muutoksiin ja turvallisuusuhkiin sekä kyberturvallisuusriskeihin. Lainsäädäntömuutosten toimeenpano on tehokasta.

Mittari 1: Kehitetään varautumista laajamittaiseen tai välineellistettyyn maahantuloon. Tavoitteena yhtenäinen ymmärrys ja selkeät rajapinnat toimivaltaisten viranomaisten kesken mahdollisissa maahantuloon liittyvissä häiriötilanteissa huomioiden lainsäädännön uudistukset.	
2026	Kehitetään yhteistä varautumista ja valmiussuunnittelua järjestämällä valmius- ja yhteistoiminta harjoituksia tavoitteena: - Rajapintojen selkeyttäminen toimivaltaisten viranomaisten kanssa. - Paktin tuomat uudet ohjaustavoitteet huomioidaan varautumisen ja valmiuden näkökulmasta.
	Viraston valmiussuunnitelmat ovat ajan tasalla: - Laajamittaisen tai välineellistetyn maahantulon valmiussuunnitelma on ajan tasalla, paktin tuomien muutoksen osalta vuoden loppuun mennessä. - EU-avun pyytämisen ja vastaanottamisen suunnitelma luotu ja ensimmäinen versio valmis 6/2026 mennessä. - Varautumissuunnitelma henkilöstön käyttämisestä häiriötilanteissa (henkilöstöpooli).
Mittari 2: Turvataan lainsäädäntömuutosten tehokas toimeenpano. Lainsäädäntömuutosten vaikutusten arviointia prosesseihin, järjestelmiin, ohjeisiin ja viraston toimintaan kehitetään ja niiden toimeenpanoa tehostetaan.	
	Hallitaan tehokkaasti viraston tietojärjestelmäkehityksen rahoitus- ja kapasiteettivajeeseen liittyviä riskejä. Varmistetaan samanaikaisista merkittävistä säädösmuutoksista aiheutuva järjestelmäkehityskuormituksen ja kehityskokonaisuuden hallinta. - Tunnistetaan, suunnitellaan ja kuvataan järjestelmäkehityksen kriittinen polku järjestelmäkehityksen priorisoimiseksi, kokonaisuuden ja siihen liittyvien riskien hallitsemiseksi. - Rakennetaan kehityskustannusten ja kriittisen polun toteutuksen tilannekuva

2026	3. Puututaan ennakoivasti mahdollisiin poikkeamiin
	Uuden lainsäädännön soveltamiseen liittyvät menettelyt ja ohjeet on päivitetty ja otettu tehokkaasti käyttöön lainsäädännön voimaantuloon mennessä tai välittömästi sen jälkeen.
	Asianhallintajärjestelmän saatavuus ja palvelutaso säilyvät vastaavalla tasolla kuin vuonna 2023. Muutokset asianhallintajärjestelmään ja asiakasrekisteriin toteutetaan kustannustehokkaasti ja ennakoiden sekä häiriöt toiminnalle minimoiden.
Mittari 3: Turvataan maahanmuuttohallinnon kyberturvallisuutta ja kriisinkestävyttä.	
2026	Valmistaudutaan kokonaisarkkitehtuurimenetelmien käyttöönottoon ottamalla käyttöön järjestelmäratkaisu, johon arkkitehtuurikuvaukset viedään.
Mittari 4: Viraston tilannekuva-, analyysi- ja ennakointitoiminta on kattavaa, ja siinä huomioidaan väärinkäytösten torjunnan näkökohdat. Tilannekuvayhteistyö muiden viranomaisten kanssa tukee sisäisen ja kansallisen turvallisuuden ylläpitoa.	
2026	Julkiseen käyttöön tarkoitettu Maahanmuutto Suomeen -katsaus julkaistaan kolme kertaa vuodessa
	Maahanmuuton tulevaisuusarviot päivitetään ja muodostetaan kolme kertaa vuodessa
	Oleskelulupa- ja kansalaistamisyjärjestelmän turvallisuustilannekuva kaksi kertaa vuodessa
	Paluiden ja palautusten tilannekuva neljä kertaa vuodessa
	EU-alueelle ja Suomeen suuntautuvan muuttoliikkeen tilannekuva kuusi kertaa vuodessa.
	Työ- ja opiskeluperusteisen maahanmuuton tilannekuva neljä kertaa vuodessa
	Työperäistä maahanmuuttoa koskeva ammatti- ja toimialojen tilannekuva kaksi kertaa vuodessa
	Laaditaan säännöllisesti julkaistava tilannekuva oleskelulupien jälkivalvonnasta

3.2. Virastolle asetettavat muut tavoitteet

Toiminnan tavoitteet

	2024 toteutuma	2024 ratkaistu tavoiteajassa	2025 tavoite	2026 tavoite	2027 tavoite	2028 tavoite	2029 tavoite
Palvelukyky ja laatu							
Ratkaistut asiat ¹	210 212	77 %	216000	200000	170000	150000	140000
Asiakastyytyväisyys, työnantaja-asiakkaat, asteikko 1–5	3,3		3,8	3,5	3	3	3
Asiakastyytyväisyys, työ- ja koulutusperusteiset luvat, perheenjäsenet ja EU-rekisteröinnit, asteikko 1–5	3,9		3,9	3,7	3,4	3,3	3,2
Toiminnan tehokkuus							
Prosessikohtainen tuottavuus ² (pts/htv)							
— TTOL	905		800	500	1 000	1 000	1 000
— Erityisasiantuntijan oleskelulupa	1 235		1 450	1 500	1 500	1 500	1 500
— Opiskelu	1 141		1 550	1 000	1 000	1 000	1 000
— Muun ulkomaalaisen perheenjäsenet ³	910		780	1 000	1 200	1 300	1 400
Kansalaisuus							
— Kansalaisuushakemukset	374		400	450	470	500	500
Kansainvälinen suojelu							
— Turvapaikkahakemukset	27		38	40	55	60	60
— Päätöksen omakustannushinta (nettomenot euroa/päätös)	389		394	390	398	406	414

¹ V. 2026 ratkaistujen asioiden määrä alempi, koska tilapäisen suojelun hakijoiden määrän arvioidaan vähenevän edellisiin vuosiin verrattuna.

² Lupaprosessissa tehdyt päätökset yhteensä (1. ja jatkoluvat) jaettuna lupaprosessiin kohdennetulla tehollisella työajalla henkilötyövuosina yhteensä tarkastelujakson aikana. Tehollinen työaika sisältää vain ko. lupaprosessiin käytetyn työajan eikä sisällä esimerkiksi lomiin ja muihin poissaoloihin sisältävää työaikaa.

³⁾ Työntekijöiden, opiskelijoiden, yrittäjien ja pysyväällä oleskeluluvalla oleskelevien perheenjäsenet

4. Voimavarojen hallinta

Viraston toiminnan ja organisaation kehittämisessä huomioidaan valtion henkilöstöstrategia.

Tulostavoite 6: Johtaminen on ammattitaitoista ja tukee tuloksellisuutta.

Mittari 1: HenkilöstöBaro: Johtaminen, indeksi (asteikko 1–4)	
2026	Tavoite: 3 (v. 2025: 2,9)
Mittari 2: HenkilöstöBaro: Muutosjohtaminen, keskiarvo (asteikko 1–4)	
2026	Tavoite: 3 (v. 2025: 2,9)
Mittari 3: Esihenkilöiden ja johtajien johtamisen 360-arvioinnit	
2026	Esihenkilöiden ja johtajien 360-arviointeja tehdään säännöllisesti osana HR-tiedolla johtamista.

Tulostavoite 7: Henkilöstö voi hyvin.

Mittari 1: HenkilöstöBaro: kokonaistyytyväisyys, (asteikko 1–4)	
2026	3 (v.2025: 2,8)
Mittari 2: HenkilöstöBaro: Oma työ (arvostus, työn merkityksellisyys ja oman työn hallinta), indeksi (asteikko 1–4)	
2026	3,2 (v. 2025: 3,1)
Mittari 3: HenkilöstöBaro: Työyhteisö (työyhteisön vuorovaikutus, työyhteisön tuloksellisuus), indeksi (asteikko 1–4)	
2026	3 (v. 2025: 2,9)
Mittari 4: HenkilöstöBaro: Työkyky (henkilöstön kokemus työkykyyn panostamisesta organisaatiossa ja mahdollisuuksista oman työkyvyn ylläpitämiseen), keskiarvo, (asteikko 0–10)	
2026	7,8 (v. 2025, 7,6)

	Toteuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	Alustava tavoite 2029
Henkilötyövuosien määrä, htv	1 351	1 533	1 300	1 250	1000	1000
Sairauspoissaolot (päivää/htv)	8,6	10	10	9	9	9

TOIMINNAN RAHOITUS Viraston toimintamenomomentti 26.40.01 (1000 euroa)	Toteuma 2024	Arvio 2025	TAE 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	11 153	26 854	9 000	1 697	1 532	1 766
TA ja LTAt / kehys	103 507	88 982	87 869	89 478	68 478	71 578
Käytettävissä oleva rahoitus	114 660	115 836	96 869	91 175	70 010	73 344
Menot	127 788	145 905	135 172	129 643	108 244	110 523
Tulot	41 231	39 068	40 000	40 000	40 000	39 000

Nettomenot	86 557	106 837	95 172	89 643	68 244	71 523
Siirtyy seuraavalle vuodelle	26 854	9 000	1 697	1 532	1 766	1 822

**Maahanmuuttoviraston tuottavuusohjelma
(1000 euroa), tilanne 11/2025**

	2025	2026	2027	2028	2029
Sopeuttamistarve	22 307	30 338	15 037	34 657	34 657
Sopeutuskohde	22 307	30 338	15 037	34 657	34 657
Menojen vähentäminen	-	11 694	9 002	34 657	34 657
Ulkopuolisen rahoituksen lisääminen	13 307	13 842	1 233		
Muut viraston tuottavuus/sopeuttamistoimet	9 000	4 802	4 802		

5. Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimus on laadittu vuosille 2026–2029 ja sitä tarkistetaan vuosittain toimintaympäristöä vastaavaksi.

Tulostavoitteiden etenemistä vuoden aikana seurataan erikseen annettavien tarkempien ohjeiden mukaisesti. Vuosittaisesta tuloksellisuudesta virasto raportoi toimintakertomuksessa, joka on osa tilinpäätöstä.

Helsinki, 14.1.2026

Kansliapäällikkö Matti Sarasmaa
Sisäministeriö

Osastopäällikkö Minna Hulkkonen
Sisäministeriö

Maahanmuuttojohtaja Sonja Hämäläinen
Työ- ja elinkeinoministeriö

Ylijohtaja Ilkka Haahtela
Maahanmuuttovirasto