

**Rajavartiolaitoksen
tulossopimus vuosille 2026-2029**

Sisällys

1. Strategiset linjaukset.....	3
2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	3
3. Tulostavoitteet	3
3.1. Hallitusohjelmaa ja yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita toimeenpanevat tulostavoitteet	3
3.2. Virastolle asetettavat muut tavoitteet.....	7
4. Voimavarojen hallinta	8
5. Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	9

1. Strategiset linjaukset

Rajavartiolaitos vastaa rajaturvallisuudesta itärajalla, rajanylityspaikoilla ja merellä sekä meripelastuksesta ja ympäristövahinkojen torjunnasta merialueilla. Rajavartiolaitos toimii maalla, merellä ja ilmassa kaikissa olosuhteissa. Rajavartiolaitos torjuu rikoksia kaikissa tehtävissään. Rajavartiolaitos on aluevalvontaviranomainen ja osa Suomen puolustusjärjestelmää sekä eurooppalaista raja- ja merivartiostoa.

Pääministeri Orpon hallitusohjelman tavoitteena on vahva ja välittävä Suomi, joka pärjää maailman myrskyissä.

Rajavartiolaitosta koskevat keskeisimmät hallitusohjelmakirjaukset ovat:

- Rajavartiolaitoksen riittävät resurssit, kalusto ja teknologia varmistetaan. Rajavartijoiden määrä pyritään turvaamaan.
- Lainsäädäntö, mukaan lukien toimivaltuudet, päivitetään vastaamaan rajaturvallisuuden tarpeita.
- Säädetään Rajavartiolaitokselle laajemmat mahdollisuudet teknologian hyödyntämiseen rajaturvallisuuden ylläpitämisessä ja kehitetään teknisen valvonnan säätelyä.
- Varmistetaan meripelastuksen ja ympäristövahinkojen torjuntakyky.

Toimintaympäristön keskeiset muutokset

Suomen turvallisuusympäristö muuttui merkittävästi ja pitkäaikaisesti Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022. Toimintaympäristön muutokset heijastuvat Rajavartiolaitoksen toimintaan kaikilla valtakuntamme rajoilla. Itärajan rajanylityspaikat ovat olleet suljettuina joulukuusta 2023 lähtien. Uhka välineellistetyn maahantulon jatkumiselle on edelleen olemassa. Merialueella tilanne on jännittynyt kriittiseen infrastruktuuriin kohdistuneiden vahingontekojen ja sotilaallisen läsnäolon lisääntymisen myötä. Tilanne rajoilla voi muuttua nopeasti heikompaan suuntaan.

2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Sisäministeriön hallinnonalan konsernistrategia on julkaistu 14.12.2023.

Konsernistrategiassa hallinnonalan toiminnalle on asetettu seuraavat yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet:

- Kiireellisten viranomaispalveluiden saavutettavuus on hyvä.
- Väkivalta ja onnettomuudet vähenevät. Jengi- ja järjestäytynyt rikollisuus eivät saa kasvusijaa suomalaisessa yhteiskunnassa.
- Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushuolia eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan ja poistetaan tehokkaasti.
- Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.
- Ihmiset luottavat turvallisuusviranomaisiin.

3. Tulostavoitteet

3.1. Hallitusohjelmaa ja yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita toimeenpanevat tulostavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet:

Ihmiset, viranomaiset, elinkeinoelämä ja yhteiskunta ovat hyvin varautuneita ulkopuoliseen vaikuttamiseen sekä erilaisiin kriiseihin ja häiriöihin.

Suomeen kohdistuva maahanmuutto ei aiheuta turvallisuushuolia eikä maahanmuuttojärjestelmämme mahdollista väärinkäytöksiä. Maasta poistutaan tai poistetaan tehokkaasti.

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteelle asetetaan seuraavat toiminnalliset tulostavoitteet ja mittarit:

Tulostavoite 1: Rajavartiolaitos vahvistaa Suomen turvallisuutta ja torjuu Suomeen ja Eurooppaan kohdistuvia turvallisuushuolia ulkorajoilla ml. välineellistettyä laiton maahantuloa.

Mittari 1.1: Rajaturvallisuuden vaikuttavuus	
Rajaturvallisuuden vaikuttavuudelle on asetettu tavoitteita myös kohdassa 3.2.	
2026	Kansainvälisen rajaturvallisuusavun vastaanottamista ja antamista on kehitetty. Vuonna 2026 Rajavartiolaitos osallistuu EURMV:n pysyvän joukon tehtäviin enintään 25 henkilöllä kahden vuoden komennuksille (pysyvän joukon luokka 2 henkilöstö) ja enintään 103 henkilöllä eli 412 operaatiokuukauden verran lyhyemmille 1-4 kk komennuksille (pysyvän joukon luokan 3 henkilöstö). Lisäksi operaatioihin varaudutaan lähettämään yhteensä 16 operaatiokuukauden ajaksi nopea vene ja rannikkovartiovene.
	Rajatarkastusten turvallisuutta ja sujuvuutta on edistetty painopisteenä Helsinki-Vantaa ja Lapin lentoliikenne sekä otettu EES- ja ETIAS-järjestelmät käyttöön vuosina 2025-2026.
	Rajavartiolaitoksella on valmius ja kyky EU:n uuden muuttoliike- ja turvapaikkasopimuksen ja siihen liittyvien kansallisten lainsäädäntömuutosten toimeenpanoon, ml. tehokkaammat prosessit kesäkuussa 2026.
2026–2029	Kaksi uutta Turva -luokan ulkovartiolaivaa on otettu käyttöön vuoden 2027 alkupuolella.
	Kaksi uutta valvontalentokonetta on otettu käyttöön vuosina 2027 ja 2028.
	Rajaturvallisuustaktiikkaa ja -toimintamalleja on kehitetty esteiden, kehittyvän valvontakyvyn ja suorituskykyisemmän kaluston sekä radioteknisen valvonnan suomat mahdollisuudet hyödyntäen. Uudet toimivaltuudet on koulutettu henkilöstölle ja otettu operatiiviseen käyttöön tehokkaasti, mutta hallitusti.
	Strategisten hankkeiden toimeenpanoa jatketaan siten, että parantuva suorituskyky saadaan suunnitellussa aikataulussa osaksi operatiivista toimintaa.
	Sopeuttamistoimet on toimeenpanttu tehokkaasti ja pyrkien siihen, että ne heikentävät operatiivista toimintaa mahdollisimman vähän.
Mittari 1.2: Rajavartiolaitoksen toiminnan tuottama turvallisuus	
2026	Rajavartiolaitokseen luotetaan ja Rajavartiolaitosta pidetään yhtenä luotettavimmista viranomaisista (Luottamus&Maine 2024: jaettu 1. sija).
	Rajanylittäjät kokevat Rajavartiolaitoksen ylläpitävän rajaturvallisuuden hyvällä tasolla (asteikolla 1–5): 4,5 (tavoite 2025: 4,5 ja toteuma 2024: 4,8)
	Rajanylittäjät kokevat rajanylitykset sujuvina (asteikolla 1–5): 4,5 (tavoite 2025: 4,5 ja toteuma 2024: 4,8).
2026-2029	Rajavartiolaitos on viestinyt avoimesti, aktiivisesti, monikanavaisesti ja oikea-aikaisesti raja- ja meriturvallisuudesta lisäten sidosryhmien ja kansalaisten luottamusta. Tehokas viestintä kertoo myös siitä, kuinka Rajavartiolaitokselle osoitettuja voimavaroja käytetään turvallisuuden edistämiseksi.

Tulostavoite 2: Rajatapahtumia ja rajat ylittävää rikollisuutta ennaltaehkäistään ja estetään tehokkaalla rajavalvonnalla ja sitä tukevalla valvontajärjestelmällä sekä rikostorjunnalla.

Mittari 2.1: Rajatapahtumien estäminen	
Rajatapahtumien estämiseen liittyen on asetettu tavoitteita myös kohdassa 3.2.	
2026	Itärajan esteita on rakennettu hallitusohjelman mukaisesti nopeutetun suunnitelman mukaisesti vaiheittain vuoden 2026 aikana.
2026-2029	Rajavartiolaitoksen toimintaedellytyksiä sisärajoilla on parannettu vuosien 2026-2027 aikana.

	Uusittu maa- ja merirajan tekninen valvontajärjestelmä on otettu käyttöön vuoden 2027 loppuun mennessä.
	Olemassa olevia ja uusia toimivaltuuksia on hyödynnetty sekä tiedustelutiedon tarkkuuden ja reaaliaikaisuuden parantamiseksi että tilanteen niin edellyttäessä välineellistetyin maahantulon torjunnassa.
	Rajaturvallisuuksiin ja -toimintamalleja on kehitetty esteiden, kehittyvän valvontakyvyn ja suorituskykyisemmän kaluston sekä radioteknisen valvonnan suomat mahdollisuudet hyödyntäen. Uudet toimivaltuudet on koulutettu henkilöstölle ja otettu operatiiviseen käyttöön tehokkaasti, mutta hallitusti.
	Torjuttu ja estetty välineellistettyä sekä muuta laitonta ja laajamittaista maahantuloa (ml. laillisten maahantulon tapojen väärinkäyttö). Lisäksi on torjuttu rajat ylittävää rikollisuutta hyödyntäen tarvittaessa uusiutunutta lainsäädäntöä ja toimivaltuuksia.
	Rajavartiolaitos osallistuu palautusten toimeenpanoon palauttamalla osan Suomen rajoille tulevista henkilöistä.

Tulostavoite 3: Rajavartiolaitoksen valmius ja suorituskyky vastaavat tehtäviä ja toimintaympäristön vaatimuksia. Varaudutaan määrätietoisesti hybridivaikuttamiseen itärajalla ja merellä.

Mittari 3.1: Rajavartiolaitoksen valmius ja suorituskyky	
Rajavartiolaitoksen häiriö- ja poikkeusolovalmiuden ylläpitoon liittyen on asetettu tavoitteita myös kohdassa 3.2.	
2026-2029	Suomen turvallisuusympäristön muututtua Rajavartiolaitoksen toiminnan painopisteet ovat rajojen valvonta maalla ja merellä, tilannekuvan ja tiedustelutiedon tuottaminen rajatilanteesta sekä valmistautuminen rajatilanteen edellyttämien valtioneuvoston päätösten toimeenpanoon raja-alueilla ja rajanylityspaikoilla.
	Kykyä merenalaisen kriittisen infrastruktuurin valvontaan ja suojaamiseen on ylläpidetty ja kehitetty.
	Rajavartiolaitos on ylläpitänyt rajaturvallisuutta säatelemällä valmiuttaan ja siirtämällä ja käyttämällä joustavasti voimavaroja niin alueellisesti kuin eri tehtävien välillä tilanteen edellyttämällä tavalla. Lähtökohtaisesti suorituskykyä on suunnattu rajatarkastuksista rajojen valvontaan ja alueellisen koskemattomuuden turvaamiseen.
	Hybridivaikuttamisen torjuntaa ja välineellistetyin sekä laittoman maahantulon torjuntaa ja estämistä on kehitetty huomioiden uusiutunut lainsäädäntö, saadut kokemukset ja viranomaisyhteistyötä parantamalla sekä moniviranomaisjärjestyksiin.
	Rajavartiolaitoksen suorituskykyä on nostettu niin käynnissä olevien materiaalihankkeiden kuin osaamisen kehittämisen ja lisääntyneen koulutuksen avulla.
	Radioteknisen valvonnan suorituskyvyn rakentaminen (kehittämusbudjetti noin 18 milj. euroa) on käynnistynyt vuonna 2024. Suorituskyky on rakennettu VL2025-hankkeessa vuosina 2025-2026 ja MVX-hankkeessa vuosina 2025-2028 sekä rahoituksen sallimassa laajuudessa itärajalle sekä rannikkoalueelle vuosina 2025-2028.
	EU:n rahoitusmekanismit on hyödynnetty täysimääräisesti operatiivisen toiminnan tason ylläpitämiseksi. Rajavartiolaitos sopeuttaa toimintansa annettuihin kehyksiin.

Tulostavoite 4: Lainsäädäntö, mukaan lukien toimivaltuudet, päivitetään vastaamaan rajaturvallisuuden tarpeita.

Mittari 4.1: Rajavartiolaitoksen varautumista tukevien toimivaltuuksien tarkistaminen	
2026-2029	Hankkeessa on toteutettu häiriö- ja kriisitilanteiden sääntelyn kokonaistarkastelu Rajavartiolaitoksen toimialalla ja tehty sen jälkeen tarvittavat esitykset toimivaltuuksien

	tarkistamiseksi. Hankkeessa valmistellaan hallitusohjelman mukaisesti muun muassa tarvittavat lainsäädännön muutokset, jotka liittyvät Rajavartiolaitoksen toimivaltuuksiin sisärajoilla. Hankkeessa tarkastellaan myös Rajavartiolaitoksen merellisiä toimivaltuuksia talousvyöhykkeellä.
--	--

Tulostavoite 5: Meripelastustoimen hätätilanteisiin ja ympäristövahinkoihin osoitetaan viipymättä vaikuttavaa apua.

Mittari 5.1: Meriturvallisuuden vaikuttavuus	
Meriturvallisuuden vaikuttavuudelle on asetettu tavoitteita myös kohdassa 3.2.	
2026-2029	Rajavartiolaitoksen johtamis- ja toimintavalmius merellisiin onnettomuuksiin on välitön. Rajavartiolaitoksessa on jatkuva johtamis-, viestitys- ja suoritusvalmius meripelastustoimen etsintä- ja pelastustehtäviin. Kaikkiin merellä tapahtuviin vaaratilanteisiin on kyetty osoittamaan apua. Muiden meripelastustoimeen osallistuvien toimijoiden voimavaroja on hyödynnetty.
	Meripelastuksen suorituskyky on varmistettu ylläpitämällä ajantasaista tilannekuvaa, harjoittelulla, koulutuksella, meripelastusyksiköiden katselmoinneilla ja tarkastuksilla.
	Meripelastuksen suorituskyky on kyetty ylläpitämään vanhojen ulkovartiolaivojen poistuessa vaihteittain käytöstä vuosina 2025-2026 ja VL2025 aluksia otettaessa operatiiviseen käyttöön.
	Valtioneuvostoon periaatepäätöksenä vahvistetun kansallisen ympäristövahinkojen torjunnan strategian toimeenpanosuunnitelma on toimeenpanossa strategian voimassaoloajan (2035 asti).
	Ympäristövahinkojen torjuntakaluston hankintoja ja käytön harjoittelua on jatkettu vuosisuunnitelmien ja erillisten hankintapäätösten mukaisesti. Merialueen ympäristövahinkojen torjunnan talvi(jää)suorituskykyä on kehitetty edelleen.
	Raskaiden ilmatyynyalusten hankinta on käynnistetty hallitusohjelman mukaisesti. Hanke on käynnistetty vuoden 2025 aikana ja uuden alukset ovat käytössä vuosien 2027-2028 aikana.
	Elinkaaren päässä olevien meripelastushelikoptereiden korvaajien selvittämiseksi on käynnistetty selvityshanke hallitusohjelman mukaisesti. Esitys korvaajista tehdään seuraavaan hallitusohjelmaan.

Tulostavoite 6: Rajavartiolaitoksen sotilaallista suorituskykyä sekä liittoutumisen edellyttämää yhteistoimintakykyä kehitetään turvallisuusympäristöön vastaamiseksi tiiviissä yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa

Mittari 6.1: Alueellisen koskemattomuuden ja sotilaallisen maanpuolustuksen vaikuttavuus	
Alueellisen koskemattomuuden ja sotilaallisen maanpuolustuksen vaikuttavuudelle on asetettu tavoitteita myös kohdassa 3.2.	
2026-2029	Rajavartiolaitoksen materiaalista suorituskykyä sekä kriisinsietokykyä on kehitetty suunnitelmallisesti koko suunnittelukauden ajan. Suunnitelmavalmius kaikkiin kriisitilanteisiin pidetty korkealla tasolla. Henkilöstön ja asevelvollisten osaamistasoa kehitetty niin ikään erillisten suunnitelmien mukaisesti.
	Rajajoukkojen kehittämistyö on käynnissä yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa. Joukkorakenteeseen tehtävät muutokset ajoittuvat vuosikymmenen loppupuolelle.
	Yhteistoimintakyky osana yhteistä puolustusta rakennetaan yhteistyössä Puolustusvoimien kanssa vaihteittain suunnittelukauden aikana.
	Nato-jäsenyyden edellyttämät toimet on käynnistetty asteittain vuodesta 2024 ja asetettu tavoitetaso on saavutettu noin viidessä vuodessa.

3.2. Virastolle asetettavat muut tavoitteet

Rajavartiolaitoksen vaikuttavuustavoitteet

Suomen ulkorajavalvonta on tehokasta ja uskottavaa. Suomen meripelastusjärjestelmä on luotettava. Rajavartiolaitoksella on hyvä toimintakyky yhteiskunnan turvaamiseksi kaikissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Rajavartiolaitoksella on hyvä valmius alueellisen koskemattomuuden turvaamiseen ja valtakunnan puolustamiseen.

Vaikuttavuus

	2024 toteutuma	2025 tavoite	2026 tavoite	2027 tavoite	2028 tavoite	2029 tavoite
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus (ind) ¹	101,0	89,2	105,5	105,3	104,6	103,5
Vaikuttavuus (ind) ²	99,6	92,2	103,0	102,3	102,5	102,6
Kustannusvaikuttavuus (ind) ³	104,3	82,3	111,2	112,3	109,6	105,6

1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus muodostuu 70 % vaikuttavuudesta ja 30 % kustannusvaikuttavuudesta.

2 Vaikuttavuuden mittarit asetetaan vaikuttavuuden kolmelle osatekijälle (rajaturvallisuus, meriturvallisuus sekä alueellinen koskemattomuus ja sotilaallinen maanpuolustus). Kullakin vaikuttavuuden osatekijällä on useita laadullisia mittareita ja niitä on avattu momentin taulukossa.

3 Kustannusvaikuttavuudessa suhteutetaan painotetut suoritteet deflatoituihin kustannuksiin, joita ovat valtion liikekirjanpidon tili 4: toiminnan kulut yhteensä.

Toiminnan tavoitteet

Rajaturvallisuus

	2024 toteutuma	2025 tavoite	2026 tavoite	2027 tavoite	2028 tavoite	2029 tavoite
Palvelukyky ja laatu						
Rajaturvallisuus (1–5) ¹	4,3	3,9	4,5	4,4	4,4	4,4
Rajatarkastusten laatu (1–5) ²	4,4	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
Rajojen valvonnan kohdentuminen (1–5) ³	5,0	3,7	5,0	5,0	5,0	5,0
Rajatapahtumien estäminen (1–5) ⁴	4,0	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
Laittoman maahantulon järjestämisen ja ihmiskaupparikosten selvitystaso (1–5)	3,3	2,7	3,6	3,6	3,6	3,6
Tuotokset						
Rajatarkastusten määrä (milj. hlöä)	4	5	5	6	6	7
Partiointi (h)	320 685	278 238	300 848	300 563	300 173	300 573
Tekninen valvonta (milj. h)	6,2	6,4	6,8	7,6	8,2	8,7
Toiminnan tehokkuus						
Taloudellisuus (ind) ⁵	113	85	115	116	114	109
Tuottavuus (ind) ⁶	136	97	127	123	119	112

1 Rajaturvallisuutta ylläpitävät erityisesti rajojen valvonta, rajatarkastukset sekä rikostorjunta ja niiden laatu sekä kansallinen, EU- ja kansainvälinen yhteistyö. Osa-alueen kokonaistunnusluku muodostuu 27 painotetun mittarin yhdistelmästä.

2 Rajatarkastusten laatua mitataan vertaamalla maahantulo- ja maastalähtöpuutteiden, rikosten tai rikkomusten suhdetta jälkikäteen säädösten vastaisesti maahantuloihin tai maasta lähtöihin, jotka ovat tulleet myöhemmin ilmi

3 Rajojen valvonnan kohdentumisella mitataan ja kuvataan sitä, suuntautuuuko rajojen valvonta valtakunnallisesti ja alueellisesti oikein.

4 Estäminen-tunnusluvulla mitataan sitä, kuinka hyvin Rajavartiolaitos kykenee painopistesuunnassa itse estämään tai ainakin itse välittömästi havaitsemaan henkilöiden, ilma-alusten ja alusten luvattomat rajanylitykset. Tätä kuvataan epäonnistuneiden tapahtumien osuudella.

5 Osa-alueen kustannukset / painotetut suoritteet. Rajaturvallisuuden keskeisiä suoritteita on yhteensä 26 kpl. Näistä merkittävimpiä ovat partiointitunnit, sekä rajatarkastukset.

6 Osa-alueen painotetut suoritteet / osa-alueen henkilötyövuodet.

Meriturvallisuus

	2024 toteutuma	2025 tavoite	2026 tavoite	2027 tavoite	2028 tavoite	2029 tavoite
Palvelukyky ja laatu						
Meriturvallisuus (1–5) ¹	3,7	3,9	3,8	3,9	4,0	4,0
Meripelastusavun saapuminen onnettomuuspaikalle (1–5) ²	4,2	4,5	4,2	4,2	4,2	4,2
Rajavartiolaitoksen ympäristövahinkojen torjunta-valmius (1–5) ³	2,1	2,6	2,6	3,1	3,5	3,5
Tuotokset						
Meripelastustehtävät (kpl)	1 128	1 143	1 145	1 145	1 145	1 145
Pelastettu henkilö (kpl)	2 662	2 500	2 600	2 600	2 600	2 600
Aluspäästötapausten määrä (kpl)	24	20	23	23	23	23
Toiminnan tehokkuus						
Taloudellisuus (ind) ⁴	129	120	142	152	158	161
Tuottavuus (ind) ⁵	156	135	156	160	165	165

1 Rajavartiolaitoksen toiminnan vaikuttavuutta meriturvallisuuden lisäämisessä mitataan meripelastuksen alueellisen peiton (valmiuden) ja avun toteutuneen saatavuuden kautta sekä lisäksi ympäristöturvallisuutta ympäristövahinkojen torjuntavalmiuden ja torjuntakyvyn kautta. Osa-alueen kokonaistunnusluku muodostuu 4 painotetun mittarin yhdistelmästä.

2 Toteutunutta saatavuutta hätätilanteissa arvioidaan mittaamalla ensimmäisen yksikön saapumista paikalle vasten kunkin vyöhykkeen tavoiteaikaa.

3 Ympäristövahinkojen torjuntavalmiudella mitataan sitä, kuinka kattavaa on Rajavartiolaitoksen ulkovartiolaivojen valmius aloittaa öljy- tai kemikaalivahinkojen torjuntatyö merialueella keskimäärin verrattuna 330 vuorokauden tavoiteaikaan.

4 Osa-alueen kustannukset / painotetut suoritteet. Meriturvallisuuden keskeisiä suoritteita on yhteensä 11 kpl. Näistä merkittävimpiä ovat meripelastustehtävät sekä etsinnät.

5 Osa-alueen painotetut suoritteet / osa-alueen henkilötyövuodet.

Alueellinen koskemattomuus ja sotilaallinen maanpuolustus

	2024 toteutuma	2025 tavoite	2026 tavoite	2027 tavoite	2028 tavoite	2029 tavoite
Palvelukyky ja laatu						
Alueellinen koskemattomuus ja sotilaallinen maanpuolustus (1–5) ¹	3,6	3,7	3,8	3,7	3,7	3,7
Häiriö- ja poikkeusolovalmiuden ylläpito (1–5) ²	3,9	3,9	3,9	4,0	4,0	4,0
Rajavartiolaitoksen joukkotuotanto ja sotilaallisen maanpuolustuksen koulutus (1–5) ³	3,4	3,5	3,6	3,5	3,5	3,5
Tuotokset						
Koulutusvuorokaudet asevelvolliset (kpl)	113 999	120 650	117 045	117 995	77 045	129 845
Järjestetyt kertausharjoitukset (kpl)	26	17	17	17	16	17
Toiminnan tehokkuus						
Taloudellisuus (ind) ⁴	138	154	156	163	123	183
Tuottavuus (ind) ⁵	167	175	171	172	129	187

1 Alueellinen koskemattomuus ja sotilaallinen maanpuolustus vaikuttavuuden mittareissa keskitytään aikaansaatuun sodanajan joukkojen laatuun.

Lähtökohtana on, että sodanajan joukkojen laatu ja määrä aikaansaavat puolustuksen uskottavuuden. Osa-alueen kokonaistunnusluku muodostuu kuuden (6) painotetun mittarin yhdistelmästä.

2 Tunnusluku koostuu kolmesta (3) mittarista, joilla suunnitelmavalmiutta, joukkojen sijoitustilannetta ja materiaalivalmiutta arvioidaan Puolustusvoimien suorittamana arviointina ja osin itsearviointina.

3 Tunnusluku koostuu kolmesta (3) mittarista, joilla arvioidaan kertausharjoituskoulutusten ja varusmieskoulutuksen onnistumista sekä keskeisten joukkojen edellisestä koulutuksesta kulunutta aikaa.

4 Osa-alueen kustannukset / painotetut suoritteet. Alueellinen koskemattomuuden ja sotilaallisen maanpuolustuksen keskeisiä suoritteita on yhteensä 4 kpl. Näistä merkittävimpiä ovat koulutusvuorokaudet asevelvollisille.

5 Osa-alueen painotetut suoritteet / osa-alueen henkilötyövuodet

Laskentajärjestelmän menetelmäkuvaus on saatavilla osoitteessa raja.fi. Käytettyjen indeksien perusvuosi on 2009.

Tulostavoite 7: Palveluja ja tuottavuutta on parannettu lisäämällä tiedolla johtamista ja digitalisaatiota.

Mittari 1: Tutkimus- ja kehittämistoiminta	
2026-2029	Rajavartiolaitoksen tutkimus- ja kehittämistoiminta on järjestelty uudelleen osaksi tietojohtamista ja tukee aikaisempaa paremmin muuta toimintaa.
	RAVALU III -hanke (kehittämismäärä noin 27 milj. euroa) on toteutettu siten, että sovellukset otetaan käyttöön vaiheittain vuodesta 2026 alkaen.
	VIRVE2 migraatio on toteutettu vuoden 2028 loppuun mennessä edellyttäen, että Rajavartiolaitoksen operatiiviset vaatimukset täyttäviä teknologisia ratkaisuja on käytettävissä ja verkon maantieteellinen kattavuus on riittävä Rajavartiolaitoksen tarpeisiin nähden.

4. Voimavarojen hallinta

Viraston toiminnan ja organisaation kehittämisessä huomioidaan valtion henkilöstöstrategia.

Tulostavoite 8: Johtaminen on ammattitaitoista ja tukee tuloksellisuutta

Mittari 1: Henkilöstötutkimus: Johtamisen indeksi (asteikko 1-4)	
2026	Uudistettu henkilöstötutkimus toteutetaan Rajavartiolaitoksessa vuonna 2026, indeksin tavoitetasoa ei ole asettu aiempien vertailutulosten puuttuessa.
	Kehitetään esihenkilöiden työkykyjohtamisen osaamista ottamalla käyttöön työkykyjohtamisen esihenkilövalmennus.

Tulostavoite 9: Henkilöstö voi hyvin

Mittari 1: Henkilöstötutkimus: ”Kokonaistyytyväisyys, indeksi” (asteikko 1-4)	
2026	Uudistettu henkilöstötutkimus toteutetaan Rajavartiolaitoksessa vuonna 2026, indeksin tavoitetasoa ei ole asettu aiempien vertailutulosten puuttuessa.
2026-2029	Virasto toteuttaa laajan henkilöstön hyvinvointia ja johtamista kartoittavan kyselyn joka toinen vuosi. Mikäli kyselyn keskeisissä tuloksissa tapahtuu merkittävä (-0,15) pudotus, niin virasto toteuttaa uuden kyselyn heti seuraavana vuonna tarvittavassa laajuudessa.

	Toteuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	Alustava tavoite 2029
Henkilötyövuosien määrä, htv	3 020	3 023	3 025	3006	2960	2960
Sotilasviranhaltijoiden määrä (2573 HTV)	2620	2623	2618	2612	2555 (2573)	2548 (2573)
Sairauspoissaolot (päivää/htv)	7,0	7,3	7,2	7,1	7,0	6,9

TOIMINNAN RAHOITUS	2024 TP	2025 Arvio	2026 TAE	2027 Kehys	2028 Kehys	2029 Kehys
Viraston toimintamenomomentti 26.20.01 (1000 euroa)						
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	48 623	59 025	14 174	10 286	4 847	5 925
TA ja LTAt / kehys	354 711	321 974	329 725	343 134	347 021	347 226
Käytettävissä oleva rahoitus	403 334	380 999	343 899	353 420	351 868	353 151
Menot	353 754	373 825	350 013	355 573	357 943	358 943
Tulot	9 445	7 000	16 400	7 000	12 000	7 000
Nettomenot	344 308	366 825	333 613	348 573	345 943	351 943
Siirtyy seuraavalle vuodelle	59 025	14 174	10 286	4 847	5 925	1208

Rajavartiolaitoksen tuottavuusohjelma (1000 euroa), tilanne 11/2025

	2025	2026	2027	2028	2029
Sopeuttamistarve	23450	13160	9291	7426	11426
Sopeutuskohde	23450	13160	9291	7426	11426
Menojen vähentäminen	18675	4387	3136	2746	2746
Ulkopuolisen rahoituksen lisääminen	45	7000		5000	
Muut viraston tuottavuus/sopeuttamistoimet	4730	1773	6155	- 320	8680

5. Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimus on laadittu vuosille 2026-2029 ja sitä tarkistetaan vuosittain toimintaympäristöä vastaavaksi.

Tulostavoitteiden etenemistä vuoden aikana seurataan erikseen annettavien tarkempien ohjeiden mukaisesti. Vuosittaisesta tuloksellisuudesta virasto raportoi toimintakertomuksessa, joka on osa tilinpäätöstä

Helsinki, 17.12.2025

Sisäministeri Mari Rantanen

Rajavartiolaitoksen päällikkö Markku Hassinen